

Sommaro Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
	Rubrica			
	Camst - Corporate			
	Ansa.it	18/01/2022	<i>Nel Modenese nelle scuole menu dello chef stellato Marchini</i>	3
	Ilrestodelcarlino.it	18/01/2022	<i>Modena, mensa a scuola col menu' dello chef stellato Luca Marchini</i>	4
1	Il Resto del Carlino - Ed. Modena	19/01/2022	<i>Nelle scuole il menu stellato di chef Marchini</i>	6
26	Gazzetta di Modena Nuova	19/01/2022	<i>Lo chef Luca Marchini porta i prodotti top nelle mense scolastiche</i>	7
	Altoadige.it	18/01/2022	<i>Nel Modenese nelle scuole menu dello chef stellato Marchini</i>	8
	Ansamed.info	18/01/2022	<i>Nel Modenese nelle scuole menu dello chef stellato Marchini</i>	9
	Bologna2000.com	18/01/2022	<i>Castelfranco Emilia, menu' "stellato" per le scuole del territorio</i>	10
	Carpi2000.it	18/01/2022	<i>Castelfranco Emilia, menu' stellato per le scuole del territorio</i>	12
	Gds.it	18/01/2022	<i>Nel Modenese nelle scuole menu dello chef stellato Marchini</i>	16
	Giornaletrentino.it	18/01/2022	<i>Nel Modenese nelle scuole menu dello chef stellato Marchini</i>	18
	It.geosnews.com	18/01/2022	<i>Castelfranco Emilia, menu' stellato per le scuole del territorio</i>	19
	Modena2000.it	18/01/2022	<i>Castelfranco Emilia, menu' "stellato" per le scuole del territorio</i>	20
	Modenatoday.it	18/01/2022	<i>Pranzo "stellato" per i bambini di Castelfranco, a scuola il menu dello chef Marchini</i>	23
	Reggio2000.it	18/01/2022	<i>Castelfranco Emilia, menu' stellato per le scuole del territorio</i>	25
	Sassuolo2000.com	18/01/2022	<i>Castelfranco Emilia, menu' stellato per le scuole del territorio</i>	29
	Tuttosport.com	18/01/2022	<i>Perugia e Padova a caccia dell'ultimo posto in Final Four di Coppa</i>	33
14	Il Resto del Carlino	24/01/2022	<i>Scuole e ospedali, cucinano gli chef (M.Pederzoli/A.Fiori)</i>	39
	Bartumagazine.it	20/01/2022	<i>Luca Marchini e il menu stellato per le scuole di Castelfranco Emilia (MO)</i>	40
	Indexfood.it	20/01/2022	<i>Camst group insieme al Comune di Castelfranco Emilia (MO) per il primo menu' scolastico stellato</i>	43
	Agenfood.it	19/01/2022	<i>Camst Group insieme al Comune di Castelfranco Emilia (MO) per il primo menu' scolastico stellato a f</i>	46
	Dissapore.com	19/01/2022	<i>Modena, la mensa scolastica e' firmata dallo chef stellato Luca Marchini</i>	49
	Efanews.eu	19/01/2022	<i>Camst group presenta menu' scolastico firmato da uno chef stellato</i>	51
	Foodaffairs.it	19/01/2022	<i>Il primo menu' scolastico stellato e' per gli istituti di Castelfranco Emilia</i>	52

&\$1\$/, \$16\$ \$PELH\$W0\$ \$16\$ 9LDJJ/LHDJLDV LWj 6/E KHRVMD/DOH0 RWR R6DLO X6/FHLH Q7BUUD *XVWR 6HJXLFL VX

7 * ,Q EUHYH

)DL OD 9DL D
5LFHUFD \$16\$ LW

3URGRWWLWRSLOF LDUSL ERDOXVHHUMHQWLVXLQHSVVDYROD FRQ, Q16\$JHMEU &LEXV6ORZ)R0G(2

\$16\$ LWHUUD *XVWREUHYIH0 0RGHQHVH QHOOH VFXROH PHQX GHOOR FKHI VWHOODWR 0DUFKLQL

1HO 0RGHQHVH QHOOH VFXROH P
0DUFKLQL

6DUj SURSRVWR GDL QLGL DOOH SULPDULH H SURSRUuj SURGRWV

5HGDJLRQH \$26\$1\$ JHQQDLR 6FULYL DOOD UH6V0QI



'\$// \$ +20(7(55\$ *8672

1HO 0RGHQH
QHOOH VFXR
GHOOR FKHI
0DUFKLQL
,Q EUHYH

9LQR %UXQH
GD
UHFRUG F
ERWWLJOLH '
PHUFDWR
9LQR

/D SROHQWD &RQFLD q LO SI
ELODQFLDWR G ,WDOLD
&LER H 6DOXWH

3HVWH VXLQI
PDLLOL
DOOHYDPHQ'
VDUDQQR DE
,VWLWXJLRQL

6LFXUHJJD
DOLPHQWDUI
%RZHUPDQ C

\$16\$ 02'(1\$ *(1 8Q PHQX ILUPDWR GDOOR FKHI VWHOODWR /XFD 0DUFKLQL SH
VFXROH GL &DVWHOIUDQFR (POLD GDL QLGL ILQR DOOH SULPDULH SHU EDPE
SURJHWWR q O \$PPLQLVWUDJLRQH GHO &RPXQH LQ SURYLQFLD GL 0RGHQD LQVLHP
GL &DPVW JURXS / RELHWWLYR VSLHJD LQ XQD QRWD GLUHWWDPHQWH LO &RPXQH
SHU L EDPELQL XQ DOLPHQWDJLRQH VHPSUH SL• ELODQFLDWD JDDH YDULD VRVI
XQD FUHVFLWD VHUHQD HG DUPRQLRVD

(DJJLXQJH LO VLQGDFR *LRYDQQL *DUJDQR OD VILGWLHQRUDJLRQH HQRU
VFRODVWLFR QRQ VROR VDQR HG HTXLOLEUDWR PD DQFKHLSVH WLELOH H ULFRQR
FRVU L UDJDJL DO VHQVR GHO JXVWR H DOOD FRQRVPHQJD GHL SURGRWV WLSLFL
LQWURGXFHQGR SLDWWL WLSLFL GHOOD JDVWURQRPLD HPLOLDQD \$16\$

5,352'8=,21(5,6(59\$7\$ < &RS\ULJKW \$16\$

6FULYL DOOD UH6V0QI

105047



) < 43 1) 8) 3 + 9 - (% 874)' - % 0 - % & & 32 % 8) + + - - 0 + - 3 € % '') (-

il Resto del Carlino MODENA

' 3 : - (3 + 5 9 % 6 % 2 8 9 % 2 % 4 3 2) * % - 7 (9 3 0 5 3 0 0) 8 4 % ' 3 4 0 % 8) % 9 9 ' -) & 9 6 6 3 / 2 2 (-) 0) 8 8 3 6 -

' 6 3 2 % ' 7 4 3 6 8 3 7 % * % 4 6 0 - 8 -) % 2 3 1 - % 0 8 9 6 7 4) 8 8 % ' 3 (0 - > - 3 2 -

' VS RE GE HM ' SIV SEI RE V \$ V X

, S Q I " 1 S H I R E ' V S R E G E 1 S H I R E 1 I R W E % 7 G Y S P E ' S P 1 I R è

1 S H I R E Q I R W E E W G Y S P E G S P Q I R è H I P P S
0 Y G E 1 E V G L M R M

- F E Q F M R M H M ' E W X I P J V E R G S) Q M P M E H E P R M H S E P P I Q E X I



4386)&&) -28)6)77%68- 9

'632%' %

'SZMH EGGSVGMEVI
UYEVERXIRE - QIHM
VMFIPPERS EP 'XW

0S GLIJ WXIPPEXS 0YGE 1EVGLMRM

'632%' %

&DVWHOIUDQFR (PLOLD 0RGHQD JHQQDLR 'SZMH WCYSPE TVIWI
PHQ• q ILUPDWR GVDXQD FWR 6XFFHGH D &DVWHOIUDQFR (PLOLD
EDPELGD TXHOOL GHO QLGR ILQR D TXHOOL GHOOH HOHPHQW
SUDQJHUDQQR FRQ OH SUDQJHUDQQR FRQ OH SUDQJHUDQQR FRQ OH SUDQJHUDQQR
ODQFLDUH LO SURJHWWR q O \$PPLQLVWUDJLRQH GHO &RPXQH LQ S
0RGHQD LQVLPH DOOH FXFLQH GL &DPVW JL '632%' %

'SZMH -XEPME SKKM
OSVXM &SPPIXM
KIRREMS

/ RELHWWLYR VSLHJD LQ XQD QRWD GLUHWWD PPHWH LO &RPXQH
EDPELGD LQXQH HQWDJLRQH VHPSUH SL• ELODQFLDWD VDQD H YDULI
VRVWHQHQR FRVU XQD FUHVFLWD VHUHQD H 4386)&&) -28)6)77%68- 9

,O VLQGBYBQQQL *DUJDXQJH /D VILGD q HODERUDUH XQ LQWHUR
PHQ• VFRODVWLFQRQR VROR VDOQRSEBWHLELLO WPHDWR PD DQFKH
ULFRQRVHGHXLFQGR FRVUHQVBJGHDDQVWR H DOOD
FRQRVHFHQJD GHL SORGBOWLQWSEGLXFHQGR SLPWVWVMSLFLGHO
JDVWURQRPLD HPLOLDQD ZIVMXÓ
OE 5LSURGXJLRQH ULVHUYDWD



'632%' %

'SZMH 'EQTERME FSP
KIRREMS TSWM

'632%' %

L'idea

Nelle scuole il menu stellato di chef Marchini

Il progetto del Comune di Castelfranco:
«Valorizziamo i prodotti tipici locali»

Pederzoli a pagina 15

A scuola il menù è opera dello chef stellato

Castelfranco, l'iniziativa di Comune, **Camst** e Luca Marchini: «Dall'asilo alle elementari piatti sani, genuini ma anche appetitosi»

CASTELFRANCO

Sarà un menù nuovo, improntato su una qualità ancora maggiore e sulla presenza di diversi prodotti tipici Dop e Igp. Inoltre, sarà «firmato» dallo chef «stellato» Luca Marchini in collaborazione con **Camst**. Questo, in sintesi, è ciò che sarà proposto già dalle prossime settimane in via sperimentale nelle mense delle scuole castelfranchesi, per poi entrare a regime a partire dal prossimo anno scolastico. A questo progetto hanno collaborato amministrazione comunale, lo chef Luca Marchini e, appunto, l'azienda **Camst**, che ha in appalto il servizio di mensa scolastica.

Inoltre, le sfide non sono finite. Sempre nell'ambito della medesima iniziativa, si punta infatti da un lato a ridurre lo spreco alimentare, dall'altro a rivedere addirittura al ribasso i costi del servizio mensa, fino a 400 euro di risparmio su base annua. A presentare questa novità che riguarderà, una volta che sarà pienamente operativa, circa 2.000 bambini dai nidi alle elementari, sono stati ieri pomeriggio lo stesso sindaco di Castelfranco Emilia, Giovanni Gargano, l'assessore alla scuola Rita Barbieri, Cecilia Pini direttore dei locali **Camst** group e lo chef Luca Mar-



chini. «La sfida che Comune, Scuole e Gestore vogliono cogliere con questo percorso – ha detto Gargano – è quella di elaborare un intero menù scolastico non solo sano ed equilibrato, ma anche appetibile e riconoscibile, educando così i ragazzi al senso del gusto e alla conoscen-

IL CUOCO «STAR»

«Inserirò ingredienti Dop e Igp della tradizione emiliana gastronomica, per far conoscere le nostre eccellenze»

Lo chef stellato Luca Marchini, titolare del ristorante L'Erba del Re a Modena

za dei prodotti tipici locali». «L'educazione alimentare – ha poi aggiunto l'assessore alla Scuola Rita Barbieri – è importante per valorizzare il cibo e contrastarne lo spreco. Stare «insieme» a tavola provando il «gusto» dell'esplorazione ai sapori è il modo conviviale di porsi all'altro. Aprirsi e sperimentarsi consente di valorizzare la centralità del «sano» e di insegnare a valorizzare l'importanza di avere il cibo e di non sprecarlo». Cecilia Pini ha commentato: «Siamo molto contenti di avviare questo percorso in collaborazione con il Comune di Castelfranco Emilia. L'esperienza e l'inventiva dello chef stellato Luca Marchini, unite alla passione e alla abilità dei nostri cuochi e dei nostri nutrizionisti, porteranno certamente alla nascita di un menù unico».

«Il mio compito – ha poi concluso Marchini – sarà principalmente quello di inserire prodotti locali che fungano da volano per un menù dal sapore emiliano, permettendo in tal modo a tutti di degustare l'eccellenza del nostro territorio. Un menù fatto di piatti semplici e gustosi».

Marco Pederzoli

105047

CASTELFRANCO



Lo chef Luca Marchini porta i prodotti top nelle mense scolastiche

Mattia Vernelli

CASTELFRANCO. Un nuovissimo menù stellato che porta la firma dello chef Luca Marchini è in arrivo nelle scuole d'infanzia e primarie. Un progetto unico, che coinvolgerà più di 2mila bambini e che interseca diversi obiettivi: predisporre per i più giovani cibi sani ed equilibrati, passando da un'educazione alimentare all'insegna degli Igp e Dop territoriali, ma anche contrastare lo spreco di cibo.

Il progetto è il frutto della partnership tra il Comune e **Camst**, l'azienda che gestisce il servizio di ristorazione scolastica. «Credo che questa possa essere una enorme opportunità. La mia presenza – dice lo chef Marchini – consiste nel collaborare con lo staff della **Camst** per rivedere i menù ed apportarvi miglioramenti. I piatti non saranno gourmet perché quando ci sono di fronte 2mila fruitori al giorno l'importante è che siano buoni e salutari. Il gourmet è un'altra cosa, ma le attenzioni che presteremo all'interno del progetto saranno dello stesso livello».

«Viviamo nel territorio che vanta il maggior numero di Igp e Dop in tutta Europa – dice il sindaco Gianni Gargano – così abbiamo pensato fosse giusto far conoscere ai nostri giovani questi prodotti, figli di tradizioni secolari. La mensa non deve essere solo un

momento in cui i ragazzi si nutrono, ma un vero e proprio momento culturale. Poi c'è anche il tema dei rifiuti: vedere che al termine dei pasti un grande quantitativo di cibo finisce nei pattumi è stato il motivo principale per avviare il progetto. Anche lo stesso rifiuto può insegnarci qualcosa, ed essere inserito in quel percorso di educazione alimentare. Ci tengo a sottolineare che non c'è un aumento economico della quota per la mensa scolastica. Anzi: lavoreremo sul bilancio che andremo ad approvare la prossima settimana per abbassare la quota annuale».

Il progetto inizierà con l'analisi dei prodotti che saranno inseriti nei piatti. Verranno quindi condotte ricerche sulle aziende locali, sui prodotti tipici, sui controlli delle certificazioni del prodotto, ma anche analisi dei costi e rilevazione del gradimento dei bambini. Poi si passerà alla fase di sperimentazione, già nelle prossime settimane, legato a prove di fattibilità dei piatti e all'inserimento nel menù. Verranno ascoltate le opinioni di bimbi ed insegnanti, per apportare eventuali modifiche. Il progetto culmina con la presentazione di due menù: quello autunno-inverno, che sarà avviato da novembre 2022 e in vigore fino a marzo 2023 e quello primavera estate adottato a partire da aprile 2023.



©RIPRODUZIONE RISERVATA

105047

E o D} v • v oo • μ}o u vμ oo} Z (•š oo

~ E^ • r DK E U íô ' E r hv u vμ (]œu š} oo} Z (•š oo š} >μ
D œ Z]v] %œ o • μ}o] •š o(œ v } u]o] U] v]] (]v} oo %œ]
%œ íXôii uo]w]X œ]o %œ}P šš} o- uu]v]•šœ ì}}v o
}uμv]v %œ}À]v]] D} v U]v•]u oo μ]v] u•š Pœ}μ%œ X
>-}] šš]À}U •%œ] P]v μv v}š]œ šš u vš]o }uμv U %œ]•%œ }
%œ] u]v] μv- o]u vš ì}}v —• u%œ %œ]¶]o v] š U • v À (
•}•š v v } }•^ μv œ •]š • œ W P P]œ]u P v]]• —X
•]v } ']}À v v] ' œ P v}U —o •(] o }œ œ μv]vš œ} u v]
• }o •š] } v}v •}o} • v} (μ]o] œ š}U u v Z %œ%œ š]]o œ] }v}•]
oo }v}• vì] %œ} }šš] š] %œ]] o} o]U]všœ} μ v } %œ] šš] š] %œ]

\$16\$0(' , 1)2



&\$1\$/, \$16\$ \$PELH\$W0\$ \$16\$ 9LDJJLHJLDV0 LWj 6/E KHRVMDVUHO RWR6DLOX6VFLH Q7BUUD *XVWR 6HJXLFL VX

7 * , Q EUHYH

)DL OD 9DL D
5LFHUF 16\$ LW

3URGRWWLWRSLOLDU&LERDOXWHHUMHQWLVXLQHSV7DYROD FRQ.\$16\$HMEU&LEXV6ORZ)R0G(2

LQIRUPDJLRQH SXEEOLFLWDULD

\$16\$ LWHUUD *XV,0REUHYIHO 0RGHQHVH QHOOH VFXROH PHQX GHOOR FKHI VWHOODWR 0DUFKLQL

1HO 0RGHQHVH QHOOH VFXROH P
0DUFKLQL

6DUj SURSRVWR GDL QLGL DOOH SULPDULH H SURSRUJ SURGRWW

5HGDJLRQH \$26\$ JHQDLR 6FULYL DOOD UH3VQI

LQIRUPDJLRQH SXEEOLFLWDULD

'\$/\$ +20(7(55\$ *8672

1HO 0RGHQH
QHOOH VFXR
GHOOR FKHI
0DUFKLQL
, Q EUHYH

9LQR %UXQH
GD
UHFRUG F
ERWWLJOLH '
PHUFDWR
9LQR

/D SROHQWD &RQFLD q LO SI
ELODQFLDWR G ,WDOLD
&LER H 6DOXWH

3HVWH VXLQI
PDLDOL
DOOHYDPHQ'
VDUDQQR DE
,VWLWXJLRQL

6LFXUHJJD
DOLPHQWDUI
&RZHUFRQGL SH
FLFOR LQFR
&LER H 6DOXWH

\$ JUL8

\$16\$ 02'(1\$ *(1 8Q PHQX ILUPDWR GDOOR FKHI VWHOODWR /XFDUFRQGL SH
VFXROH GL &DVWHOIUDQFR (PLOLD GDL QLGL ILQR DOOH SULPDULH SHU EDPE
\$ ODQFLDUH LO SURJHWWR q O \$PPLQLVWUDJLRQH GHO &RPXQH LQ SURYLQFLD GL C
DOOH FXFLQH GL &DPVW JURXS / RELHWWLYR VSLHJD LQ XQD QRWD GLUHWWDPHQ
SUHGLVSRUHH SHU L EDPELQL XQ DOLPHQWDJLRQH VHPSUH SFLDQGLDWD VDQ
VRVWHQHQR FRVU XQD FUHVFLWD VHUHQD HG DUPRQLRVD YDL DOOD UXEULFD

5,352'8=,21(5,6(59\$7\$

&/, &&\$ 3(5
,1*5\$1',5(

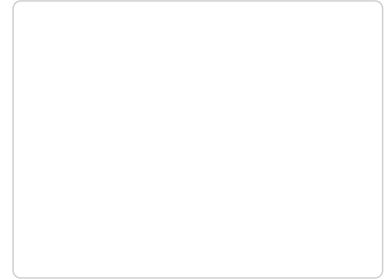
(DJJLXQJH LO VLQGDFR *LRYDQQL *DUJDQR OD VILG
VFRQDVWLFQRQR VROR VDQR HG HTXLOLEUDWR PD DQFKHDSHWLELOH H ULFRQR
FRVU L UDJDJL DO VHQVR GHO JXVWR H DOOD FRQRVVFHQJD GHL SURGRWWL WLSLFL
LQWURGXFHQGR SLDWWL WLSLFL GHOOD JDVWURQRPLD HPLQDQD \$16\$

5,352'8=,21(5,6(59\$7\$ < &RS\ULJKW \$16\$

6FULYL DOOD UH3VQI

105047

•š o(œ v } u]o] U u vµ- —•š oo š}— %œ o



,}u •š o(œ v } u]o] •š o(œ v } u]o] U u vµ —•š oo š}— %œ o
•š o(œ v } u]o] U u vµ —•š oo š}— %œ o • µ}o o š œœ]š}œ]]
îô ' vv]} îîîî
d o Pœ u

h v u vµ}À}] î U (]œu š}]œ šš u vš oo} Z (—•š oo š}— >µ
• µ}o o š œœ]š}œ]]U] v]] (]v} oo %œ]u œ] U Pœ î] o %œ}F
] u•š Pœ}µ%œ X K] šš]À}] <µ •š vµ}À %œ šv œ•Z] %œ U Z v}v Z
u]v] µv- o]u vš]}v • u%œ %œ]µ]o v] š U • v À œ] •}•š v v }
]u vš] œ U]v}ošœ U Z µ œ u vP] œ }v Pµ•š}]] • v]U P v]
œ]u v œ]v • oµš v Z]v š µoš X
—> •(] Z }uµv U ^ µ}o ' •š}œ À}P o]]v} }P o] œ }v <µ •š} %
• }o •š] } v}v •}o} • v} <µ]o] œ š}U u v Z %œ%œ š]]o œ] }v}•]
oo }v}• vî] %œ} }šš] š] %œ]] o} o]U]všœ} µ v } %œ] šš]
o-] vš]š u vš v œv o šœ]]]v]v µv-}šš] • u%œ µ š]À
' œ P v} %œ}v v } o }vš u%œ}o- vš} •µoo- ošœ} r Pœ v }] šš]À}
^] u}]v(šš] œ µ] µ vv]]]((] }oš • vî %œ vš]U •}šš} š µ
s}P o] u} %œ š vš} œ µv •(œ î š U • %œ%œ µ œ • vî u] •• œ
%œ%œ µvš} }ošœ o %œ v u] U }u • u%œ %œ} %œ}v v } }•šœµ v } %œ
µv À o vî µoš œ]]œu vš všœ o U <µ oo %œ%œ µvš} o P š oo- o
o v] œ <µ •š]v]] š]À U œ • µv] v Z oo %œ • vî]
]vš œv î]]v o }u >µ D œ Z]v]X oµ]U oo u•š Pœ}µ%œ š µš
• vš]u vš}] %œ}({v Pœ š]šµ]v —X
—>- µ]}v o]u vš œ r Z %œ]] PP]µvš} o- ••••}œ oo ^ µ}o Z
}všœ •š œv o} •%œ }X ^š œ —]v•] u — š À}o %œ}À v }]o —P
%œ}œ•] oo- ošœ}X %œ]œ•] •%œ]u vš œ•] }v • vš] À o}œ]]î
o-]u%œ}œš vî] À œ]o]}]v}v •%œ œo}U %œ v • v } o (µšµœ]
/o }uµv] •š o(œ v } u]o] U o} œ] }œ] u}U }((œ <µ}š]] v u vš
• }o •š] Z U u vµ o }œ š]]] š]•š] o P •š}œ o • œ À]]} u•š
œ P]]v o] •µoo œ]•š}œ î]]v • }o •š] }v Pœ v šš v]]v

105047

• šš]u v]Á Ć•](] š š Ć o}Ć}X
/o vμ}Á} u v¶U Z • Ć •šμ] š} v] %o}Ć}••]u] u •] v oo μ]v]
oo} Z (>μ D Ć Z]v] o Z]•š}Ć v š o- Ć o Z ~DK•U μ
o Á}Ć Ć]v•] u μ}Z]] š]•š]] u•š PĆ}μ%oU •] }v(Ć)v š Ć
} v š] }v o} • }%o}] o }Ć Ć]v•] u %o] šš] Ć]•%o šš}•] v}v •}o} (
-Z]š v P} •] μv PĆ v }%o %o}Ć šμv]š Ć]%o Ć} (μ oo] μv](
}u%o}•]ì]]v %o Ć} μì]]v] u v¶ •š]v š] oo • μ}o X hv o Á}Ć} Ć]
P]]Ćv}U • v]v]Ć]]ì] š]U Á Ć vv} o-}%o %o}Ć šμv]š] u šμĆ Ć (
%o Ć o o}Ć} • oš o]u v š Ć] (μ}š]] v X hv %o Ć}•%o šš]Á %o}••]]o
•μo Á o}Ć o] } •μoo- •%o Ć] vì o • %o Ć }v}• Ć •• %o}
}u%o]š} • Ć %o Ć]v]%o ou v š (μ oo}]]v• Ć]Ć %o Ć} }šš] o} o]
• %o}Ć — u]o] v}-U %o Ć u šš v }]v š o u} } šμšš]] Pμ•š Ć o
%o] šš] • u%o o]] Pμ•š}•]U v o (μ o] %o μv š]] (}Ćì • Ć vv} •}%o Ć
%o Ć} ••] %o Ć} μšš]Á] P] u%o] u v š }v•}o] š]-X
/o u v¶U Ć š] }o š} v oo š Ć • ì]]v] v]]U]v(vì] %o Ć]u Ć] U
~%o Ć]u}U • }v }U }v š}Ćv} u Ć v • • Ć o]v š} v oo μ Á Ć•]
(μ oo} μšμvv}]vÁ Ćv} • Ć ÁÀ] š} v}Á u Ć îîîî]v Á]P}Ć (]v}
(μ oo} %o Ć]u Á Ć •š š }šš š} %o Ć š]Ć %o Ć]o îîîî
WĆ Á Ć vμ}Á Ć] šš ì]]v] o Ć]Á]•]š ì]]v] %o] šš] P]]šμ o
PĆ]š]]%o] }o] μš v š]X
hv o š Ć}]u%o}Ć š v š }] šš]Á} (μ oo}] (Ć v š Ć Ć v oo u v •
š Ć Ć]š}Ć]]X /o %o Ć }Ć•} Á Ć μv μĆ š]]Ć î vv] }]v
• }o •š] ~ } v š]U }%o Ć š}Ć]] • šš}Ć U (u]P o] Ć P ì]]•X
/o %o Ć }Ć•} }%o Ć š]Á}U Z %o Ć v Ć ÁÀ]] v] %o Ć}••]u] P]]Ćv]U
Á] }o š]U (μ] μv (•] Z] Ć v o]•]] %o Ć} }šš] o š (
Á o μš š o ì] v o} o] ~<u î•U] WĆ} }šš] š] %o]]U • Ć vv} %o Ć
PĆ]u v š}] u]v] Ć]•%o šš]] %o] šš] %o Ć}%o}•š]X
]o] W]v]]Ć šš}Ć o} o] u•š PĆ}μ%o W — ^] u} u}o š} }v š v š]
}uμv] •š o(Ć v } u]o]] š}] %o] }o] (Ć μ]š}Ć] oo v}•š
oo} Z (•š oo š} >μ D Ć Z]v]U μv]š oo %o ••]]v oo
%o}Ć š Ć vv} Ć š u v š oo v •]š] μv u v¶ μv] }]v μ]U }o š Ć o
•] Ć • Ć v] u]v] o }v• %o Á}o ì]]o Ć]•%o šš} %o Ć]o
}uμv u šš Ć o v š Ć}] u]v]U]o o}Ć} Ć %o %o}Ć š} }v o • }%o
o o}Ć} PĆ]u v š}-X
/o u v¶ v] %o Ć}••]u] u •] • Ć]v u] }W }%o} o %o Ć}Á] (šš]]o]š
}Á Ć Ć} •• P P] v o]•] o PĆ]u v š}V •}o} }%o} Á Ć Á Ć] (] š
]v š Ć} }šš]U o} •š ••} • Ć]v• Ć]š}]v u v¶ X > %o}%o}o ì]]v • }o •š]
(}Ć u š }uμv] š]Á] }v š v v š] o Á Ć] ì]]v]] u v¶ }v o vμ}Á Ć]
š •š Z • Ć vv} š Ć •u •• š Ć u]š v Á•o šš Ć X }%o} o Á o] ì
•š P]]v o] Ć] (Ć]u v š} oo (]v oo-]v š Ć} %o Ć }Ć•} Á Ć
• }o •š] } —•š oo š}-X

& \$ 53, , 7



& \$ 53, 0 \$ 57 (' Ž * (11 \$, 2 & + , 6 , \$ 0 2 & 2 0 8 1 , & \$ & 2 1 1 2 , 1) 2 5 0 \$ 7 , 9 \$ & 2 2 . , (3 5 , 9 \$ & < 3 2 / , & <

3 5 , 0 \$ 3 \$ * , 1 \$ & \$ 5 3 , % \$ 6 6 \$ 0 2 ' (1 (6 (0 2 ' (1 \$ 6 \$ 6 6 8 2 / 2 \$ 3 3 (1 1 , 1 2 0 2 ' (1 (6 (5 (* , 2 1 (0 (7 (2

+RPH & DVWHOIUDQFR & DVWHOIUDQFR (PLOLD PHQ» İVWHOODWRB SHU OH VFXROH GHO WHUULWRULR

& \$ 6 7 (/) 5 \$ 1 & 2 (0 , 0 2 ' (1 \$ 6 & 8 2 / \$

& DVWHOIUDQFR (PLOLD PHQ» İVWHOODWRB
VFXROH GHO WHUULWRULR
2UD LQ RQGD
BBBBBBBBBBBBBBBB

*HQQDLR

105047



8Q PHQ• QXRYR GL JHFFD ILUPDWR GLUHWWDPHQWH GDOOR FKHI 3VWHOODWR´ /XFD 0DUFKLQL I
&DVWHOIUDQFR (PLOLD SHU OH VFXROH GHO WHUULWRULR GDL QLGL ILQR DOOH SULPDULH JUI
FKH YHGH SURWDJRQLVWL LQVLHPH LO &RPXQH H OH FXFLQH GL &DPVW JURXS 2ELHWWLYR GL
QXRYD SDUWQHUVKLS FKH QRQ KD HJXDOL SHU WLSRORJLD H VSHFLILFLWj SUHGLVSRUUH SHU
XQ¶DOLPHQWDJLRQH VHPSUH SL• ELODQFLDWD VDQD H YDULD V FL
HG DUPRQLRVD VHQJD GLPHQWLFDUH LQRROWH FKH HGXFDUH - V
JHQLQL H GL VDSRUH JUDGHYROH DLXWD LO JLRYDQH GL RJJL KH
DGXOWD

3/D VILGD FKH &RPXQH 6FXROH H *HVWRUH YRJOLRQR FRJOLHU TX
HODERUDUH XQ LQWHUR PHQ• VFRODVWLFQRQ VROR VDQR HG ;SI
ULFRQRVLELOH HGXFDQGR FRV L UDJDJL DO VHQVR GHO JXV - S
WLSLFL ORFDOL LQWURGXFHQGR SLDWWL WLSLFL GHOOD JDVWU ;UI
PDQWHQHUUH OD WUDGLJLRQH LQ XQ¶RWLFD VHPSUH HGXFDWI LD
6LQGDFR *LRYDQQL *DUJDQR SRQHQGR DO FRQWHPSR O¶DFFHQV... .. REI
LQLJLDUH DG DQGDUH FRQFUHWDPHQWH ROWUH LO FRYLG 6LDP R LQIDWWL UHGXFLL GD GXH DQC
VHQJD SUHFHGHQWL VRWWR WXWWL L SXQWL GL YLVWD FRPSUHVR TXHOOR SVLFRORJLFR 9R
SHUWDQWR GDUH XQD VIHUJDWD H VHSSXU VHQJD PDL DEEDVYDUH OD JXDUGLD LQLJLDUH D J
DYDQWL DQGDQGR DSSXQWR ROWUH OD SDQGHPLD FRPH VHPSUH SURSRQHQGR H FRVWUXHQG

SURJHWL FRQFUHL H LQQRDYLWYL ,Q TXHVWD FDVR FRQ XQD YDOHQJD XOWHULRUPHQWH F TXHOOD DSSXQWR OHJDWD DOO[DOLPHQWD]LRQH GH L QRVWUL ILJOL (G q XQ RUJRJOLR SHU QR TXHVWD LQLJLDWLYD UHVD XQLFD DQFKH GDOOD SUHVHQJD GL XQR FKHI VWHOODWR ULFRQRV OLYHOOR LQWHUQD]LRQDOH FRPH [REDACTED] ODUFKLQL \$ OXL DOOD &DPVW JURXS H D WXWWL L QRV VFRODVWFL YD LO PLR SODXVR H LO PLR VHQWLPHQWR GL SURIRQGD JUDWLWXGLQH

3/HGXFD]LRQH DOLPHQWUH ± KD SRL DJJLXQWR O[VVHVVRUH DOOD 6FXROD 5LWD %DUELHUL LPSRUWDQWH SHU YDORU]DUH LO FLER H FRQWUDVWUQH OR VSUFR 6WUHQ 3LQVLPH D W SURYDQGR LO 3JXVWR GHOO[HVSORUD]LRQH DL VDSRUL q LO PRGR FRQYLYLDOH GL SRUVL DO VSHULPHQWUVL FRQVHQWH GL YDORU]DUH OD FHQWUDOLWj GH 3VDQR H GL LQVHQDUH D O[LPSRUWDQ]D GL DYHUH LO FLER H GL QRQ VSUHFUOR SHQVDQGR DO IXWXUR H DO EHQHVV

,O &RPXQH GL &DVWHOIUDQFR (PLOLD OR ULFRUGLDP RIIUH TXRWLGLDQDPHQWH D FLUFD FKH IUHTXHQWQR OH PHQVH VFRODVWLFKH PHQ• HODERUDWL GD L GLHWLVWL GH JHVWRUH ([REDACTED] VW JURXS WHQHQR FRQWR GHOO OLQH JXLGD QD]LRQDOL H UHJLRQDOL VXOOD ULVWR VFRODVWFLD FRQ JUDQGH DWHQ]LRQH DOOD VWDJLRQDOLWj PHQ• FRQ XQD URWD]LRQH VX VHWLPLDQH GLYHUVLILFDWH WUD ORUR

,O QXRYR PHQ• FKH VDUj VWXGLDWR QHL S [REDACTED] LPL PHVL QHOOH FXFLQH GL &DPVW JURXS VL TXLQGL GHOD FRQVXOHQ]D GHOR &KHI /XFD ODUFKLQL GH 5LVWRUDQWH O[(UED GH 5H 02 VWHOODWR FKH HQWUHj QHOOH PHQVH VFRODVWLFKH [REDACTED] YRUHUj LQVLPH D FXRFKL H GLHW JURXS VL FRQIURQWHUj FRQ OH FRPPLVLRQL PHQVD LQFRQWUHj UDJD]L H GRFHQL FRQ VFRSR GL HODERUDUH LQVLPH SLDWWL ULVSHWVRVL QRQ VROR GHOD VDOXWH PD DQFKH GI

35LWHQJR VLD XQD JUDQGH RSSRUWXQLWj UHFLSURFD TXHOOD GL XQLUH FRPSHWQH]H HG HVS QHOOD JHVWRQH GHOD FRPSRVL]LRQH H SURGX]LRQH GH L PHQ• GHVWLQDWL DOOD VFXROD ULYROWR D EDPELQL H JLRYDQL RYYHUR FRORUR FKH XQ JLURQR VH EHQ LQGLUL]DWL DYUD O[RSSRUWXQLWj GL PDWXUDUH TXHO VHQR GH 3EXRQR H GH 3JXVWR WDWWR LPSRUWDQV ORUR VFHOWH DOLPHQWU L TXRWLGLDQH 8QD SURVSHWLYD SRVLELOH VROR VH 3FROWLYDV FRQ XQ LQVHQDPHQWR VXO YDORUH GH FLER H VXO[HVSHULHQ]D GH VDSHU FRQRFVHUH F DVVDSRUUDUH LO FLER ± VSLHJD OR FKHI /XFD ODUFKLQL ± ,O PLR FRPSLWR VDUj SULQFLSDOPHQ GL LQVHULUH SURGRWWL ORFDOL FKH IXQDQR GD YRODQR SHU XQ PHQ• GDO OLQXD]LJL H VI 3HPLQDQR SHUPHWHQGR LQ WDO PRGR D WXWWL GL GHJXVWUHQ O[HFFHOHQ]D GH QRVW 8Q PHQ• IDWWR GL SLDWWL VHPSOLFL H JXVVRVL QHO TXDOH L SXQL GL IRU]D VDUDQQR VR SURGRWWR XWLQ]DWR H O[DWWHQ]LRQH QHO JHVWLUH L SURFHVV SURGXWLYL JLj DPLDI FRQVROLDWL

,O PHQ• DUWLFRODWR QHOOH WUH VH]LRQL QLGL LQIDQ]LD H SULPDULD SURSRU] SHU JLUR VHWLPLDQD L SLDWWL GH JLURQR SULPR VHFRQR FRQRUR H PHUHQGD H VDUj GHFOLQ GXH YHUVLRQL VWDJLRQDOL

- TXHOOR DXWXQQR LQYHUQR VDUj DYLDR GD QRYHPEUH H LQ YLJRUH ILQR D PDUJR
- TXHOOR SULPDYHUH HVWDWH DGRWDR D SDUWLUH GD DSULOH

3UHYHGHUj QXRYH ULFHWD]LRQL H OD ULYLVLWD]LRQH GL SLDWWL JLj DELWXDOPHQWH SURSR O[RELHWLWR GL UHQGHUOL DQFRUD SL• JUDGLWL DL SLFFROL XWHQWL

8Q DOWUR LPSRUWDQWH RELHWLWR q TXHOOR GL IDU HQWUDUH QHOOH PHQVH VFRODVWLFKH JDVWRQRPLFL WLSLFL GH QRVWR WHUULWRULR ,O SHUFURV DYUj XQD GXUDWD GL FLUFD FRLQYROJHUj DWLYDOPHQWH WXWWL JOL DWRUL GHOD ULVWRUD]LRQH VFRODVWFLD GRFH VHWWRUH IDPLJOLH H UDJD]L

,O SHUFURV RSHUDWLYR FKH SUHQGHUj DYLR QHL SURVVLPL JLURQL IDUj HQWUDUH OR &KH QHOOD FXFLQD FKH SURGXFH L SDVWL YHLFRODWL GD TXL XQD IDVH GL 5LFHUFH HG DQDOLVL (GH WHUULWRULR GD LQVHULUH QHL SLDWWL GH PHQ• VDUDQQR YDOXWDR OH D]LHQGH ORF

105047

& \$ 5 3 , , 7







































[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]









