

Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
	Rubrica		Camst - Corporate	
26	Il Resto del Carlino	05/07/2022	Camst apre nuovi self e assume 50 persone	3
	Tgcom24.mediaset.it	04/07/2022	Camst: ok soci a bilancio, Francesco Malaguti confermato presidente	4
33	Corriere della Sera	05/07/2022	Camst, i ricavi a 680 milioni	5
15	MF - Milano Finanza	05/07/2022	Pillole - Camst	6
9	La Repubblica - Ed. Bologna	05/07/2022	Camst apre nove self servite investe e fa 50 assunzioni (M.Bettazzi)	7
	Ristorando.eu	05/07/2022	Gruppo Camst: nel 2021 il fatturato aggregato sale a 680 mln	8
	Askane.ws	04/07/2022	Camst, ok a bilancio 2021, per gruppo 680 milioni di fatturato	9
	Agenfood.it	04/07/2022	Camst group 680 milioni di fatturato aggregato di gruppo Lug 4, 2022	10
	Confindustriaemilia.it	04/07/2022	Camst group: rinnovato il CdA, Malaguti confermato presidente. 680 milioni di fatturato aggregato di	13
	Efanews.eu	04/07/2022	Camst archivia un ottimo 2021 e apre 9 locali Tavolamica	14
	Borsaitaliana.it	04/07/2022	Camst: +25% a 486 mln fatturato 2021, utile 746 mila euro	15
	Ilgiornaleditalia.it	04/07/2022	Camst: nel 2021 utile a 746mila euro e fatturato di 486 mln (+25%), Francesco Malaguti confermato Pr	16
	Indexfood.it	04/07/2022	Camst group, bilancio 2021: 680 milioni di fatturato aggregato di gruppo	19
	Lombardiapost.it	04/07/2022	Camst, nel 2021 fatturato a 486 mln e utile a 746 mila euro. Ma il 2019 e' ancora lontano	22
	Horecanews.it	04/07/2022	Camst Group presenta il bilancio 2021: 680 milioni di fatturato aggregato di gruppo	24
	It.advfn.com	04/07/2022	Camst: ok soci a bilancio, Francesco Malaguti confermato presidente	25
	Italianfoodtoday.it	04/07/2022	Per il Gruppo Camst nel 2021 fatturato aggregato di 680 milioni	26
	Mediakey.tv	04/07/2022	Camst group 680 milioni di fatturato aggregato di gruppo	30
	Gsane.ws	06/07/2022	Camst group, 680 milioni di fatturato aggregato di gruppo	32
.	Ansa	04/07/2022	Camst: 680 mln fatturato aggregato di gruppo nel 2021	35
.	LaPresse	04/07/2022	Imprese: Camst, assemblea approva bilancio 2021 con fatturato a 486 mln	36
.	LaPresse	04/07/2022	Imprese: Camst, assemblea approva bilancio 2021 con fatturato a 486 mln 2	37
.	LaPresse	04/07/2022	Imprese: Camst, assemblea approva bilancio 2021 con fatturato a 486 mln-3-	38
.	Mf Dj	04/07/2022	Camst: ok soci a bilancio, Francesco Malaguti confermato presidente	39
.	Radiocor	04/07/2022	Camst: +25% a 486 mln fatturato 2021, utile 746 mila euro	40

Ristorazione e servizi, dall'assemblea dei soci ok al bilancio 2021: fatturato a quota 680 milioni. Malaguti confermato presidente

Camst apre nuovi self e assume 50 persone

BOLOGNA

L'assemblea dei soci di Camst, azienda italiana del settore della ristorazione e dei servizi «facility», ha approvato il bilancio del 2021, registrando 486 milioni di fatturato, il 25% in più rispetto al 2020, con un utile pari a 746mila euro e un patrimonio netto di 168 milioni di euro. Camst group registra un fattura-

to aggregato di 680 milioni di euro, sommando i fatturati della capogruppo, delle società in Italia e di quelle all'estero, per un totale di 15 mila dipendenti. L'assemblea generale dei soci, che ha chiuso un ciclo di nove assemblee territoriali, si è svolta in presenza a Bologna. È stato votato il nuovo consiglio di amministrazione della cooperativa, decretando l'ingresso di sette nuovi membri sui sedici che

lo compongono, ed è stato confermato Francesco Malaguti alla presidenza della cooperativa per altri tre anni. Tra i risultati positivi del 2021, spiega il gruppo, la crescita del settore dei facility services (più 29% rispetto al 2020) con un volume di affari record di 75 milioni di euro e un recupero di oltre 90 milioni nella ristorazione collettiva. Il segmento della scolastica recupera una posizione di leadership

di mercato con un fatturato di 178 milioni di euro, nonostante la pandemia abbia comunque condizionato il risultato. Tra gli impegni per il 2022, proseguirà il rafforzamento del brand «Tavolamica», i ristoranti self-service per la pausa pranzo di Camst group, con l'inaugurazione di nove locali entro l'autunno, per un investimento totale di oltre tre milioni di euro e cinquanta nuovi posti di lavoro.



105047

7J&RP

6SRUWPHGLD VHWHR LW

/RJLQ

!7JFRP!(FRQRP LHZV G DJH QLD VW RN VRFL D ELODQFLR)UDQFHVFR 0DODJXWL FRQIHUPDWR SUHVLGHQWH

4XRWDJLRQL %F
1HZV G DJHQJL
,QGLFL %RUVH
)RQGL FRPXQL
(XUR H YDOXWH
7DVVL
)LVFR
3HWUOLR

Op '2: -21(6 1(:6
,QGLHWUR
&\$ /5.6 1 - 5 1 & x \$ % x \$ 0 & x 1) 4 \$ 0 & (5 & 1
/\$. \$ * 7 6 x & 1 0) (4 / \$ 6 1 * 2 4 (5 x ' (0 6 (

6WUXPHQWL
6WDPSD

&HUF 7LWROL

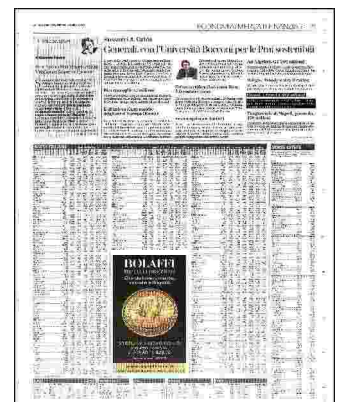
(1; 0LODQ

520\$ 0) '- / DVVHPEOHD GHL VRFL GL &DPVW KD DSSURYDWR LO ELODQFLR
UHJLVWUDQGR PLOLRQL GL IDWWXUDWR LO LQ SLX⁵ UHVSHWR DO 1#4#6
PLOD HXUR H XQ SDWULPRQLR QVWVLR KDQQR RLOLRQLR HGH GHKWR LO
QXRYR FGD GHOOD FRRSHUDWLYD GHFUHWDDGR O LQ HVVVD GI QXRYL PHPEUL V
FRPSRQJRQR H FRQIHUPDWR OD ILGXFLD D)UDQFHV R UJCV SLX GHVWH
FRRSHUDWLYD 'YM (:6

1RWH VXOO XWLOL]]R GHL GDWL

Camst, i ricavi a 680 milioni

Camst — ristorazione e servizi “facility” — ha registrato nel 2021 un fatturato aggregato di 680 milioni e un utile di 746 mila euro.



105047

CAMST

■ Il gruppo (attivo nella ristorazione e dei facility services) ha chiuso il bilancio 2021 con un fatturato aggregato di 680 milioni di euro.



105047



IL BILANCIO 2021

Camst apre nove self service investe e fa 50 assunzioni

di Marco Bettazzi

Ancora sotto ai livelli pre-Covid, ma in risalita del 25% rispetto al 2020. Si racchiude tra questi due "fuochi" il bilancio 2021 di Camst, il colosso della ristorazione e dei servizi bolognese i cui soci ieri hanno approvato i conti e nominato i membri del cda, confermando Francesco Malaguti alla presidenza per i prossimi tre anni.

I piani del gruppo prevedono anche l'apertura di nove nuovi ristoranti sotto l'insegna Tavolamica, compresa la ristrutturazione di quello di viale Aldo Moro a Bologna, e la recente riapertura del self-service di piazza VIII Agosto, riaperto circa un mese fa dopo lavori durati mesi e ribattezzato "Centrale gastronomica". Il gruppo tenta così di mettersi alle spalle gli effetti della pandemia, che soprattutto due anni fa ha bloccato l'attività di mense e ristoranti, soprattutto aziendali, e che anche oggi devono fare i conti con migliaia di persone che continuano a lavorare in smart working. «Sono soddisfatto spiega il presidente Malaguti - di quello che considero un ottimo risultato per il gruppo, alla luce delle complessità che il Paese ha attraversato anche nel 2021 a causa della pandemia e no-

I conti sono in risalita del 25% rispetto al 2020 ma ancora al di sotto dei livelli pre-Covid

nostante l'aumento dei costi energetici e delle materie prime».

Camst, la società capogruppo, ha registrato nel 2021 ricavi per 486 milioni di euro, con una crescita del 25% rispetto al 2020, un utile di 746mila euro e un patrimonio netto di 168 milioni, oltre a 92 milioni di pasti serviti. Risultati comunque ancora al di sotto dei 560 milioni raggiunti nel 2019. L'intero gruppo invece, considerando la capogruppo e le società all'estero e in Italia, è arrivato a 680 milioni, rispetto ai 785 di due anni prima. Camst è nata nel 1945 a Bologna ed è sempre stata attiva nel mondo delle mense e della ristorazione collettiva, ma nel 2017 ha ampliato il proprio raggio d'azione al mondo dei servizi, che nel 2021 ha portato 75 milioni di ricavi, in aumento del 29%. Prosegue comunque anche la ripresa nelle mense e nei ristoranti, con 90 milioni recu-

perati nel 2021, e il primato nelle scuole, con 178 milioni di fatturato.

Tra le previsioni per il 2022, c'è il rafforzamento del marchio "Tavolamica", con l'inaugurazione di nove nuovi locali entro l'autunno (tra cui due a Parma e quello di Bologna di viale Aldo Moro) per un investimento complessivo di 3 milioni e 50 assunzioni tra baristi, cassieri, cuochi e addetti alla ristorazione. Mentre è di circa un mese fa la riapertura del locale in piazza VIII Agosto a Bologna.

L'assemblea dei soci di ieri ha anche nominato il nuovo cda, con 7 nuovi ingressi su 16 e la conferma di Malaguti alla presidenza. «Proseguiremo nella direzione di un futuro in cui il rispetto e la tutela dei nostri dipendenti, delle comunità in cui siamo presenti, dei nostri clienti e dell'ambiente saranno i nostri obiettivi principali, insieme al profitto - ha detto - Come già indicato nel nostro Piano strategico 2021-2025 Camst sta lavorando per concretizzare con attività e progetti, in Italia e all'estero, gli obiettivi dell'Agenda 2030. Un ringraziamento particolare va ai soci della cooperativa per la fiducia riposta nella mia riconferma alla presidenza per ulteriori tre anni».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

105047

'œµ%œ} u•šW v o îîî]o (ššµœ š} P Pœ P

^] Z]µ•} õõò u]o}}v]] µœ}]o (ššµœ š} îîî] u•šU]o îñ9]v
îîîU }v µv µš]o %œ] óõò u]o µœ]õõ µv]o%} v]œ]u}}v}} v šš}
µœ}W }uu v }]o œ]•µoš š} oo %œ} Pœµ%œ} }v <µ oo] oo •}
u}}• oo2 •š œ} ~íðí u}}••] œœ]À µv (ššµœ š} }u%o ••]À}
Pœ}µ%œ] òòì/œ]œv]]œ}œµœ} }vµœ] %œœ}À š}
oo2 •• u o P v œ o]•}] o }o}••} oo œ]•š}œ]}}v] (
u]o]v}U Z Z }vš •šµ ou vš v}u]v š}]o vµ}À }v•]Po]]] uu]v]
oo }}%œ š]À U œ š v } o2]v Pœ ••}] ó vµ}À] u u œ
}u%œ}vP}v} œ] }v(œeu v } o (]µ] o %œ•] vš &œ v • } D o Pµ
}v•] œ} µv }šš]u} œ]•µoš š} %œ]o Pœµ%œ} oo om oo }u%
µ• oo %œ v u] v}v}•š vš o2 µu vš}] }•š] v œ P š]] oo
] µv (µšµœ}]v µ]]o œ]•%œ šš} o šµš o]v}•šœ]]%œ v vš]U
oo2 u] vš •œ vv}]v}•šœ] }] šš]À] %œœ]v]%œ o]U]v•] u o %œ C
v}•šœ} W] v} ^šœ š P] } îîîîîîîñU u•š Pœ}µ%œ •š o À}œ v } %œ (
oo2 •š œ}U Po] }] šš]À] oo2 P v îîîî]v }oo }œ]}}v }v Po] •
oo }}%œ š]À %œ œ o (]µ] œ] %œ }•š v oo u] œ] }v(œeu
D o Pµœ]X]œ]•µoš š] %œ•]š]À] o îîîîU o œ•]š o •šš}œ] (
((œ]œ }œ] óñ u]o}}v]] µœ}]v šš}o šœ •}(šU š Z (
œ µ%œ }] }ošœ õi u]o}}v]] µœ} v oo œ]•š}œ]}}v }oo šš]À
%œ}•]}}v] o œ•Z] %œ] u œ š}U }v µv (ššµœ š}] íóœ]w]œ
}oo šš]À W }uu œ] o U Á o (œEU o]íÀíœ%œ}œ}• P]œœ]í}}œ ()œ] u
œ]•š}œ vš] •o(r•œÀ] %œœ o %œ µ• %œœ vî}] u•š Pœ}µ%œU }v o
µv]vÀ •š]u vš} šš}o] }ošœ i u]o}}v]] µœ} ñi vµ}À] %œ}•š]
œ]•š}œ]}}v P v œ]]X E oo} •%œ](] }•] šœ šš] ñ vµ}À %œ œ
d À}o u] X / vµ}À] o} o]}((œ]œ vv} o }v•µ š }((œš P •šœ}v}u]
(œ ^]kœ (œ}vš Á o (œ v o îîîî•}v} %œœ}• Pµ]š o šš]À]š •Á]o]
•µ%œ%œ}œš} }v œ š} v oo v ••]š] µœ] u]v]U œ P í]U vî] \
œ] }v(œeu š o }œ•]•šµ]}] }vµ•µv}À œ}š %œœ]%œ v vš]
o]À œ}š] P v œ U u]š}] Pœ v]u%œ}œš vî %œœ o2]}v
µv %œœ}P šš}]vš œv}] š} oo o œ•Z] %œ (uu]v]o V ZX]XV}ošœ}
}vv]v œ š }všœ} o À]}o vî %œœ µv u%œ P v]v(œeu š]À %œœ
] }vv Z Z vv} À]••µš} À]}o vî }v o2}] šš]À}] œœ %œœ o}
E}v u v š o2 šš vî}}v oo (œeu]}}v ššœ À œ•} o 2 uÇ u•
(œeu]}}vv}À]}}v ~••}•š v]/yoš uu Pœ]}•š v]]o]š]vv}À]}}v U
v oo} •(œ] }] œ] µœœœ o %œœ}%œœ]]u%œ}vš u] vš o U] µ
o]u vš œ U] P •š]œ o u Po] }] œ] (]µš] }šš]u]í]œ] šœ•%œ
o]u vš œ %œ]¶ •}•š v]]o U •À]oµ%œœ v }•œÀ]í] u]•µœ] %œœ}v
o v] š oo2]}v (]v îîîîX %œœ } •] •š œšµ%œ Z vv} À]
oo2/vv}À š]}v d u]}v u]•š]P}œ}œ]µ] %œœ }v]À] œ•µ dÁ]ššœ ~
o] %œœ }v]À] œ•µ & } } | ~^] %œœ]v µv vµ}À (]v •šœ •&]
vµ}À (]v •šœ •&] o] <µ] %œœ }v]À] œ•µ W]všœ •š ~^] %œœ
dµu oœ ~^] %œœ]v µv vµ}À (]v •šœ •&] o] <µ] %œœ]v]À] œ
(]v •šœ •&] o] <µ] %œœ •š u%œœ ~^] %œœ]v µv vµ}À (]v •šœ •

asknews

m\HFÜË•ËYmNYP^È•}••È¹È~„|••

+20(32/, 7, &\$2120, 67(5&521&&\$2572&, &\$(8/78&\$ (77\$ &2/22\$/75(6:(=, 21, 5(*, 21

63(& /LELD \$V. 1XRYD 1RPL H &ULVL 5XEULFDLDFL 7HFK

*(> *)*(\$> (./' * & \$') \$* •)~' + - "-0++* f...) (\$'\$*)\$ \$!//0- /*

,035(m\HFÜË•ËYmNYP^È•}••È¹È~„|••

;[j|¥È^XÈ;ÈCPY;\DP^È•} Nimff^Èf ... }È[PYP^PÈFP

-P\^r;I^ÈD^jPNYP^ÈFÉ;[[P\pjli;xP^H\$È ;Y; fiHjPFH\IH

!//0- /* \$ •...f (\$'\$*)\$ \$ 0-*' (./ # #\$.0.* \$' \$) - ()/* ' •,í \$) +\$o -\$.+ // * '•))* +-)/ ' (\$' 0-* 0) + /-\$(\$'\$*) // * \$ ~f... (\$'\$*)\$ \$ (- "\$./- 0) !//0- /* "- " / * \$ f...} (\$'\$*)\$ \$ 0- " +*"-0++*' " . * \$ /U \$) / '\$ -,• (\$'\$*)\$- (\$'\$*)\$- + - 0) / * / ' \$ ~, (\$' \$+))/\$' • .. (' ++- *1 / * \$ \$') \$' # ' // * \$')0*1* *).\$"\$*\$ \$ **+ - /\$1 - /) * '\$)'- .. * \$ „)0*1\$ ((- \$.0 *(+)"*)* -\$ *)! - (/ * ' !\$ 0 \$ -) . * ' "0/ " **+ - /\$1 ' ž *)* . * \$.! // * \$,0 "'* # *)\$. \$ - * 0) *//\$(* - \$ '0 "' * (+ ' ..\$/U # \$' . # // - 1 - . / *) # "' +) (\$)*)*./)/ '•0()/* \$ *./ \$) - " /\$ +-\$ (\$ # . * // * '\$) / * \$' + - . \$)/ -) . * ' "0/ \$ - 5\$*) \$ 0) !0/0- * \$) 0\$ \$' -\$.+ // * ' /0/ ' *(0)\$/U \$) 0\$. \$ (* + - .)/\$' \$) *./-\$ '\$)/\$ "• (\$)/ . -))* \$ "\$U \$) \$ / *)') *./-\$ \$) * /- / "\$ * •}•~!•}•, (./ "-*0+ ./ ' 1*-) * + // \$1\$/U + - * // \$' \$) / '\$ "• ./ - * "\$ * \$ // \$1\$ "'• ") •}€} \$) *"' * - 5\$*) *) \$) *./-\$./ & #' - ') - \$) - 5\$ (/ * + - /\$ *' - 1 \$. * \$ "' **+ - /\$1 + - ' !\$ 0 \$ - \$+*./) "' (\$ +- . \$)5 + - 0' / -\$ * - \$ / -))\$ÿ'

8 /D FULVL UXVV \$ *) FURQRORJLD GHJC D FXUD GH0 6HUYLJLR 6SHFLDOH 8FUD QRWLJLH DVND

MXO RUHE LQWURGX SDFFKHWWR GL VDQJLRQ &RPSUHQGHUj GLYLHLW D HVSRUWDJLRQL GL PHUFL'

MXO RUHFUDLQD LC D 6ORYLDQVN PRUWL /D FLWwj TXHVWD PDWWL

MXO RUHRQ GHU /H\ ULFRVWUXLUHPR 8FUDLQ DQWHJXHUUD 3Xz HPHUJHUH 3DHVH SL•

"\$U \$) \$ / *)') *./-\$ \$) * /- / "\$ * •}•~!•}•, (./ "-*0+ ./ ' 1*-) * + // \$1\$/U + - * // \$' \$) / '\$ "• ./ - * "\$ * \$ // \$1\$ "'• ") •}€} \$) / * + - /\$ *' - 1 \$

9,'(2 ;i[^Y;F;¥È i;NOPIËYÁ fP;\NHËYHËrPIIP[H¥È[iH;NPi?



! !ó 4 , ! ./, ./, - ! - . ./9 ! . !!
)),! ! . x- ! - ,4 9 x! ,.

;[jlxNi^mf x... ‡•x[PZP^\P xFP
M;llmi;l^x;NNiHN;l^xFP xNimffa

/8* 5 &DPVW*UBXSVXUDWR

\$JHQ)RRG ± 5RPD OXJ ± /†DVVHPEOHD GHl 6RFL GL &DPV
ULVWRUD]LRQH H GHl IDFLOLW\ VHUYLFHV KD DSSURYDWR LC
IDWWXUDWR LO LQ SL• ULVSHWWR DO FRQ XQ XWLOH S
PLOLRQL GL HXUR

&DPVW JURXS UHJLVWUD LQYHFH XQ IDWWXUDWR DJJUHJDWR
GHOOD FDSRJUXSSR GHOOH VRFLHWj LQ ,WDOLD PLR H GL
PLOD GLSHQGHWL

/†DVVHPEOHD JHQHUDOH GHl VRFL FKH KD FKLXVR XQ FLFOR
LQ SUHVHQ]D D %RORJQD H KD YLVWR XQD JUDQGH SDUWHFLS
VRFL VRYHQRUL 'XUDQWH JOL LQFRQWUL DVVHPEOHDUL q \
DPPLQLVWUD]LRQH GHOOD FRRSHUDWLYD GHFUHWQGR O†LQJ
FRPSRQRQR H ULFRQIHUPDWR OD ILGXFLD D)UDQFHVFR ODO

³6RQR VRGGLVIDWWR GL TXHOOR FKH FRQVLGHUR XQ RWWLPR
FRPSOHVVWlj FKH LO 3DHVH KD DWWUDYHUVDWR DQFKH QHO
O†DXPHQWR GHl FRVWL HQUJHWLFL H GHOOH PDWHULH SULF
ODODJXWL ± 3URVHJXLUHPR QHOOD GLUH]LRQH GL XQ IXWXUR
GLSHQGHWL GHOOH FRPXLWj LQ FXL VLDPR SUHVHQWL GH
RELHWWLYL SULQFLSDOL LQVLPH DO SURILWWR &RPH JLj LQ

&DPVW JURXS VWD ODYRUDQGR SHU FRQFUHWL]]DUH FRQ DWLWYIWi H SURJHWWI
RELHWWLYL GHOO†\$JHQGD LQ FROODERUD]LRQH FRQ L QR
SDUWLFRODUH YD DL VRFL GHOOD FRRSHUDWLYD SHU OD ILGX
SHU XOWHULRUL WUH DQQL'

7UD L ULVXOWDWL SRVLWLYL GHO OD FUHVFLWD GHO VHW

4

), !x
x .,4 - . x

,QWHUYLVWD
DOO†LPSUHQQGLWR

105047

YROXPH GL DIIDUL UHFRUG GL PLOLRQL GL HXUR LQ WRWDOH
 0RQLWRULQJ 6\WHP HG XQ UHFXSHUR GL ROWUH PLOLRQL
 VHJPHQWR GHOOD VFRODVWLFDF FKH UHFXSHUD XQD SRVLJLRQ
 GL PLOLRQL GL HXUR QRQRVWDQWH OD SDQGHPLD DEELD F

 7UD JOL LPSHJQL GHO SURVHJXLUj LO UDIIRUJDPHQWR GHO
 VHUYLFH SHU OD SDXVD SUDQJR GL &DPVW JURXS FRQ OQLQD
 DXWXQQR SHU XQ LQYHVWLPHQWR WRWDOH GL ROWUH PLOLRQL
 FDVVLHUL FXRFKL H DGGHWL DOOD ULVWRUDJLRQH JHQHULF
 DWLWLYLWj GL UHVW\OLQJ H ULDSHUWXUH D LQVHJQD 7DYROD
 JDVWURQRPLFD GL TXDOLWj FRQ XQD QRYLWj OD QXRYD OLQH

 6XO IURQWH ZHOIDUH QHO VRQR SURVHJXLWH OH DWLWLYLV
 FDUH' SHU XQ VXSSRUWR FRQFUHWR QHOOH QHFHVVLWj GL FX
 DXWRVXIIILFLHQWL R IUDJLOL 6RQR VWDWH DOWUHVU ULFRQIH
 GLSHQGHWL H ILJOL GL GLSHQGHWL PHULWHYROL 3HU TXD
 JUDQGH LPSRUWDQJD SHU OQLD]LHQGD FRVWLWXLWD SHU OQL
 LQWHUQR GHGLFDWR DOOD OHDGHUVKLS IHPPLQLOH KD LQRO'
 \$VVRFLD]LRQH 'RQQH LQ UHWH FRQWUR OD YLROHQJD SHU XQD
 OQLQVHULPHQWR ODYRUDWLYR DQFRUD LQ FRUVR GL GRQQH F
 FUHDUH SHU ORUR FRQGL]LRQL GL PDJJLRUH DXWRQRPLD HFR
 IRUPD]LRQH DWWUDYHUVR OQL\$FDGHP\ &DPVW FKH QHO KD
 IRUPD]LRQH

 ,Q WHPD GL VRVWHQL ELOLWj H LQQRyd]LRQH &DPVW JURXS KI
 LPSURQWD DPELHQWDOH GL XWLQJ]DUH HQHUJLH ULQQRyDEI
 JHVLUH DO PHJOLR L ULILXWL H GL RWWLPL]DUH L WUDVSRU
 VLVWHPD DOLPHQWDUH SL• VRVWHQLLOH VYLOXSSDQGR VHU
 GHOOQLQQRyDWLRQ &DOO SHU VWDUWXS ODQFLDWD GDOOQLD]L
 DYYLDWR OR VYLOXSSR GL XQ SURJHWR SLOLWD LQVLPH DO

'RPHQLFR 1DSROH
 ODGz OD SULPD
 SDVWLFFHULD LWD
 RQOLQH DSULO

 =E
 F
 <F
 R
 O
 3I

 &
 JE
 iL
 G
 &
)
 ,QWHUYLVWD D *L
)UDVFD H \$OLFH %
 UHVSQRVDELOL GH
 SURJHWR 7UH GL
 PDUJR

105047

&DPVW*URXS IDWWXUDWR

R 9LVXDOL]]DWR GD

,QWHUYLVWD DO 3
GHOOD &RPPLVLR
\$JULFROWXUD)LOI
*DOOLQHOOD IH

/HJJL OH DOWUH LC

, -. x !, .!

1RPH

(PDLO

3URFHGHQGR DF
OD SULYDF\ SROLF

,VFUL

5LIRUPH (XURSHH 'RS H ,JS ,6,7 FKLHGH SL• SRWHUL DE TRQVROJE UL
GL QRQ HVFOXGHUH L VDOXPLòGDOOD SURPR]LRQH 8(

! !, x!x!

105047

u•š Pœ}μ%W œ]vv}À š}]o U D o Pμš] }v] (ššμœ š} P Pœ P š}]

>2 •• u o [^]] u•šU ì] v]š o] v o • šš}œ oo œ].š}œ]
 (]o]šÇ • œÀ] •U Z %œ}À š}]o]o v]} îîîî œ P].šœ v }
 (ššμœ š}U]o îñ9]v %œ]œ].š} o îîîîU }v μv μš]o %œ] ó
 %œ]u}v]} v šš}] íò ò u]o]}v]] μœ}X u•š Pœ}μ%œ P].
 (ššμœ š} P Pœ P š}] òòì u]o]}v]] μœ}U }uu v }] (š
 %œ}Pœμ%œ}U oo •}] š]v /š o] ~ñî u]}•] <μ oo oo2 •š œ} ~
 š}š o] íñ u]o >]2%•v uvš]XP v œ o]•}]U Z Z Z]μ•} μv
] o}] v}À •• u o š œœ]š}œ] o]U •} •À}oš]v %œ • vì }o}
 μv Pœ v %œ š]%œ ì]}v %œ š]•}] o À}œ š}œ]]•}]•}
 À}š š}]o vμ}À} }v.]Po]}] uu]v].šœ ì]}v oo }%œ š]À œ
 }u%œ}vP}v} œ] }v(œu š} o (] μ] &œ v •} D o Pμš] ^}σφ •%œ œ
 <μ oo} Z }v•} œ} μv }šš]u} œ].μoš š} %œ]o Pœμ%œ} oo oμ
 îîîî μ• oo %œ v u] v}v}•š vš o2 μu vš}] }•š] v œ P š]
 %œ •} v š &œ v •} D o Pμš]X r Wœ}• Pμ]œ u} v oo]œ ì]}v
]%œ v vš]U oo }uμv]š]v μ] •} u} %œ • vš]U] v}•šœ] o] vš]
]v•} u o %œ} (]šš}X }u P]]v] š} v o v}•šœ} W] v} ^šœ š
 }v œ š]îî œ }v šš]À]š %œ}P šš]U]v /š o] oo- •š œ}U Po]
 •š]Z}o œX hv œ]vPœ ì] u vš} %œ š} }o œ À]•}] oo }%œ
 %œ •} vì %œ μošd œ]}œœ]œ]oš vš]}%œ]š]À] o îîîîU o œ •]š
 îîîî• }v μv À}oμu] ((œ] œ }œ] óñ u]o]}v]] μœ}]v š}
 D}v]š}œ]vP ^Ç•š u• μv œ μ%œ}] }ošœ òì u]o]}v]] μœ} v
 •}o •š] Z œ μ%œ μv %œ}•ì]}v] o œ•Z] %œ] u œ š} }v μ
 %œ v u]] }uμv<μ }v ì]}v dœ]P œ]P μoš Pš]X o îîîîU %œ}• Pμ]
 d À}o u] U]œ].š}œ vš] •o(r•œÀ] %œ œ o %œ μ• %œ vì}] u•š
 μšμvv}U %œ μv]vÀ •š]u vš} ššš o] }ošœ ì u]o]}v]] μœ} ñî
 šš] oo œ].š}œ ì]}v P v œ]]X E oo} •%œ] (] }•} šœ šš] ñ v
]v• P v d À}o u] X /vμ}À] o} o} ((œ]œ vv} o }v•μ š }((œ š P •š
] %œ] šš] ^ (œœ] vs Á o(œ v o îîîî •}v} %œ}• Pμ]š o šš]À]š •À]
 μv •μ%œ}œ š} }v œ š} v oo v ••}š] μœ] u]v]U œ P ì]U
 ošœ •^ œ] }v(œu š} o }œ•]•šμ]}] }vμ• μv]À œ•]š %œ]
 œ]Pμ œ o]À œ•]š] P v œ U u]š}] Pœ v]u%œ}œ š vì %œ
 o v] š} μv %œ}P šš}]vš œv}] š} oo o œ•Z] %œ (uu]v]o V
 ••}] ì]}v }vv]v œ š }všœ} o À]}o vì %œ μv u%œ P v]v ((v }œ]v }œ•}] }vv Z Z vv} À]••μš} À]}o vì }v o2}] šš
 μš}v}u] }v}u] X E}v u v š o2 šš vì]}v oo (]œ u ì]}v šš
 œ}P š} %œ]] òòXîîî }œ š]u (]œ u}•]š w]]o]š]v}À ì]}v U u•š Pœ
] œ] μœœ o %œ}%œ]]u%œ}vš u]vš o U] μš]o]îî œ v œ
 P •š]œ o u Po]}] œ] (]μš]] }šš]u]îî œ] šœ •%œ}œ š] o o}P]•š
 •}•š v]]o U •À}oμ%œ v } •œÀ]ì] u]•μœ] %œ •}v U (}•œ} F
 oo2 ì] v (]v îîîîX %œ} } •} •š œ š μ%œ Z vv} ÀÀ] š} o} •À]oμ
 d u] u•š Pœ}μ%œ X

105047

8VLDPR L FRRNLH SHU IRUQLUH XQTHVSHULHQJD SL• VLFXUD H SHU ULYROJHUH DOFXQH LQVHUJLRQL DO S
LQIRUPDJLRQL WUDPLWHGILFRIRWILYD B XIRO DD QFKM RQ DRO ERQ JXRO\HDGCHUFODP D Q Q W D F S W L Y D F \



1RQ ULFHYH DOFXQ ILQDQJLD
'LUHWWRUH UHVSQRVDELOH
&/ \$5\$ 026&+.1,



+RPH 1RWLJLHBLGHR \$EERQDPHQ&RLOWDV  



9XRL DFFHGHUH D TXHVWR HG DOWUL FRQWHQXWL
\$FFHGL VH VHL DEERQDWR R IDL FOLFN TXL SHU ULFK

+RPH (FRQRPLD H ILQDQJLD

&DPVW DUFKLYLD XQ RWWLPR 7DYRODPLFD

)DWWXUDWR D PLOLRQL GL (XUR VXO ULFR
)UDQFHVFR 0DODJXWL



&DPVW XQR GHL SOD\HU LWDOLDQL GHO VHWWRUH GHOC
FGD ULFRQIHUPDQGR)UDQFHVFR 0DODJXWL DOOD SUHVL
DSSURYDWR LO ELODQFLR DUFKLYLDWR FRQ PLOLF
/ XWLOH VL q DWWHVWDWR D PLOD (XUR PHQWL
(XUR &DPVW JU

IF
%RORJQD %2 ,WDOLD
()\$ 1HZV (XURSHDQ)RI

6LPLOL

105047

71M MSQI TEK2SXMP6EHMSGSSRSQME

178 % **102** *%8896%83
98-0) 1-0%)963

%WWIQFPIE WSGM ETTVSZE MP FMPERGMS -P 7SPI 3VI 6EHMSGSV 4PYW 1MPER
0 EWWIQFPIE HIM 7SGM HM 'EQWX E^MIRHE MXEPMERE HIP WIXXSVI HIPPE VMWXSVE
JEGMPMX] WIVZMGIW LE ETTVSZEXS MP FMPERGMS VIKMWXVERHS QMPMSRM
MR TMY VMWTIXXS EP GSR YR YXMPI TEVM E QMPE IYVS I YR TEXVMQSRM
QMPMSRM HM IYVS

'EQWX KVSYT VIKMWXVE MRZIGI YR JEXXYVEXS EKKVIKEXS HM QMPMSRM HM IYVS
M JEXXYVEXM HIPPE GETSKVYTTS HIPPI WSGMIXE MR -XEPME QMS I HM UYIPPI
QMS TIV YR XSXEPI HM QMPE HMTIRHIRXM

0 EWWIQFPIE KIRIVEPI HIM WSGM GLI LE GLMYWS YR GMGPS HM RSZI EWWIQFPII XI
WM I WZSPXE MR TVIWIR^E E &SPSKRE

(YVERXI KPM MRGSRXVM EWWIQFPIEVM I WEXXS ZSXEXS MP RYSZS GSRWMKPMS HM
HIPPE GSSTIVEXMZE HIGVIXERHS P MRKVIWWS HM RYSZM QIQFVM WYM GLI PS G
I VMGSRJIVQEXS PE HYGME E *VERGIWGS 1EPEKYXM EPPE TVIWMHIR^E HIPPE GSST

8VE KPM MQTIKRM HIP TVSWIKYMP VE MP VEJJSV^EQIRXS HIP FVERH 8EZSPEQMG
VMWXSVERXM WIPJ WIVZM GITIV PE TEYWE TVER^S HM 'EQWX KVSYT GSR P MREYK'
PSGEPM IRXVS MP TVSWWMQS EYXYRRS TIV YR MRZIWXMQIRXS XSXEPI HM SPXVI (R
RYSZM TSWXM HM PEZSVS XVE FEVMWXM GEWWMIVM GYSGLM I EHHIXM EPPE VI

GSQ VQM

6%(-3'36

*33(2222

8%+

*33()9634%8%0-)%-0-% 631%+2%

463:-2'-% (- &3033+1292) (- &303+8303+2%

*-2%2>8-0%2'-3 (- 73'%463: %>-327)1&0)%

-8%

M~ ^Œ ĩ Š^ŠŠ

0 ĩ ĩ



(>>> |

·&ĭ ĭ m ĭ ĭ ĭ ĭ ĭ
+ (ĭ .

- ĭ ĭ ĭ ĭ ' ĭ ĭ ĭ ĭ / ĭ ĭ ĭ H ĭ ĭ ĭ / ĭ ' ĭ ' ĭ / ĭ / # ĭ ĭ (0+

) ĭ ... ĭ ĭ ĭ ĭ \$ ĭ

█ %ō ‡ %ō ^ ĩ ĩ • < • í ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ
< • • í š Ú %ō Œ Đ > } ĩ # ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ
- ĩ ĩ

ĭ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ %ō Ž ' ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ >
ĭ ! \$ █ ĩ
ĭ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ
ĭ ĩ ĩ ĩ ĩ ... % Š ^ < ^ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ \$ ĩ ĩ . ĩ
†

Œ ĩ Š^ŠŠ

(ĩ ~ ĩ
Œ ĩ ? , * &

(
\$ ĩ ? • ĩ ĩ ĩ
' ĩ ĩ > 0 ĩ
ĭ %ō < ĩ ĩ

(ĩ ĩ ĩ
\$ ĩ ~ 6 ĩ ?
† 0 ĩ ĩ †

ĭ ĩ
\$
0
' ĩ ~ ĩ ĩ
Ū %ō Š Œ ~ %ō
ĭ ĩ ĩ >
% ĩ ĩ

• ĩ ĩ 0 ĩ █ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ
ĭ ĩ ĩ ĩ ĩ ~ ĩ ĩ ĩ ĩ Š^Š%ō ĩ Œ Ž ĩ ĩ
ĭ ĩ ~ ĩ Š • ĩ ĩ ĩ ĩ Š^Š^ ĩ • Œ Ž ĩ ĩ
ĭ ĩ ĩ ĩ ĩ %ō Ž ' ĩ ĩ ĩ ĩ ĩ >

\$SSURILWWDQH 6FRQWL HVFOXVLYL RQOLQH VX &DUUHI FDUUHI	
3DUDIDUPDFLD SURIXPHULD /H QRWUH RIIHUWI IDUPDFL LQWHJUD IDUPDFR'	
3UHPLXP &% ' g t ([WUDNWH RKQH V\G ,QKDOWNVVRIIH /D YHJDQ HQHF	



105047



[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]



[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]



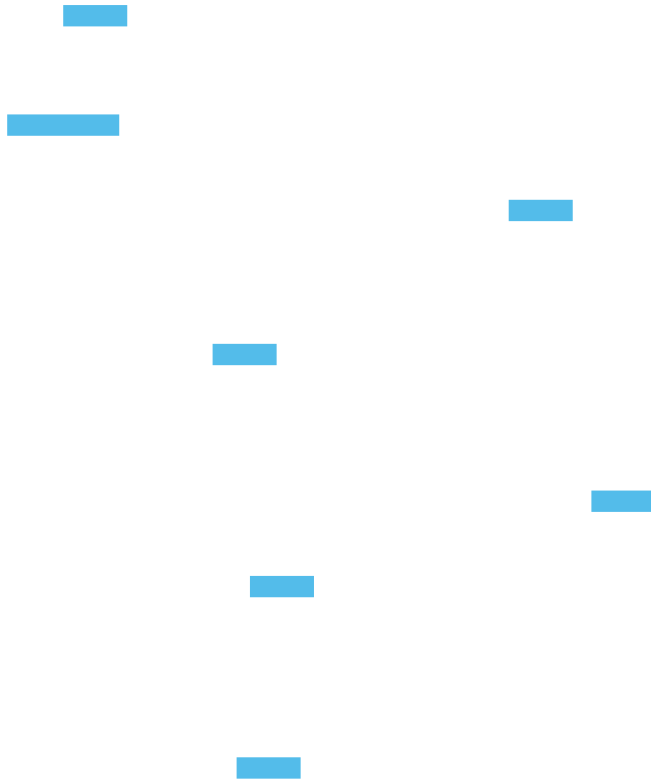














[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]









[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]



