



# Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
	<b>Rubrica</b>		<b>Camst - Corporate</b>	
11	Corriere di Bologna (Corriere della Sera)	06/09/2024	<i>Camst, il bilancio di sostenibilita'</i>	3
22	Il Resto del Carlino	06/09/2024	<i>Brevi - Lotta agli sprechi e alla decarbonizzazione</i>	4
	Ilrestodelcarlino.it	06/09/2024	<i>Lotta agli sprechi e alla decarbonizzazione</i>	5
22	Il Resto del Carlino - Ed. Ancona	06/09/2024	<i>Economia - Brevi - Lotta agli sprechi e alla decarbonizzazione</i>	7
1+12	Touchpoint Today	05/09/2024	<i>Camst group presenta il Bilancio di Sostenibilita' 2023</i>	8
	Alternativasostenibile.it	06/09/2024	<i>Camst group presenta il Bilancio di Sostenibilita' 2023</i>	9
	Greenretail.news	06/09/2024	<i>Camst group presenta il Bilancio di Sostenibilita' 2023</i>	13
	Confindustriaemilia.it	05/09/2024	<i>Camst group presenta il Bilancio di Sostenibilita' 2023</i>	15
	Dmcmagazine.it	05/09/2024	<i>Camst group: Bilancio di Sostenibilita' 2023 e futuro sostenibile</i>	16
	Efanews.eu	04/09/2024	<i>Ristorazione. Camst Group presenta il Bilancio di sostenibilita' 2023</i>	17
	Horecanews.it	04/09/2024	<i>Camst Group. Il bilancio di sostenibilita' 2023 tra impegno e innovazione per un futuro sostenibile</i>	18
.	Dire	04/09/2024	<i>IMPRESE. DECARBONIZZAZIONE E LOTTA A SPRECHI, 2023 SOSTENIBILE DI CAMST</i>	21
.	Dire	04/09/2024	<i>IMPRESE. DECARBONIZZAZIONE E LOTTA A SPRECHI, 2023 SOSTENIBILE DI CAMST /FOTO</i>	22
.	Dire	04/09/2024	<i>IMPRESE. DECARBONIZZAZIONE E LOTTA A SPRECHI, 2023 SOSTENIBILE DI CAMST -2-</i>	23
	MEDIAKEY.IT	04/09/2024	<i>CAMST GROUP PRESENTA IL BILANCIO DI SOSTENIBILITA' 2023: UN ANNO DI IMPEGNO E INNOVAZIONE PER UN FUT</i>	24
.	Radiocor	04/09/2024	<i>Camst: +54 mln a 887 mln i ricavi in Bilancio Esg 2023</i>	26

**Impatto ambientale e innovazione**

# Camst, il bilancio di sostenibilità

**C**amst group, tra le principali aziende italiane della ristorazione, ha pubblicato il suo bilancio di sostenibilità, tappa annuale del percorso verso una maggiore trasparenza e innovazione sostenibile. Piano di decarbonizzazione per la riduzione della produzione di Co2, progetti di economia circolare, lotta allo spreco alimentare; gestione delle risorse umane in particolare sulla diversità, sulla equità e sull'inclusione e il

passaggio a Società Cooperativa Benefit tra i principali punti distintivi del percorso dell'azienda. «Il 2023 è l'anno in cui abbiamo rafforzato l'impegno nelle politiche di sostenibilità allo scopo di avere un impatto positivo sulla società e sull'ambiente per operare in modo responsabile e trasparente nei confronti dei nostri stakeholder», commenta il presidente, Francesco Malaguti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



105047



Camst Group

## Lotta agli sprechi e alla decarbonizzazione

Piano di decarbonizzazione per la riduzione della produzione di Co2, progetti di economia circolare, lotta allo spreco alimentare sul fronte della sostenibilità ambientale. E ancora, gestione delle risorse umane con attenzione a diversità, equità e inclusione e il passaggio a società cooperativa benefit. Sono i punti principali del bilancio di sostenibilità 2023 del gruppo Camst. Il 2023 è stato l'anno della ripresa per Camst, con risultati di bilancio che hanno registrato ricavi per 887 milioni di euro (+54 milioni di euro sull'esercizio 2022). Nel 2023 è stata avviata l'analisi Lca (Life Cycle Assesment) per la misurazione degli impatti ambientali lungo la catena del valore e definire così un piano pluriennale di decarbonizzazione. Sono 36 le tonnellate di derrate alimentari recuperate e donate nel 2023 grazie alla collaborazione con numerose associazioni, mentre dalla collaborazione con Hera sono stati prodotti 58.796 litri di biocarburante e 60.739 metricubi di biometano (**foto**, il presidente Francesco Malaguti).



105047

QUOTIDIANO NAZIONALE



\$FFH

/D SDFH C

6HUJLR \*LROL

& 5 2 1 \$ & \$

PHVL D ½

8FFLVR D FRØ2PLFLGLR H&KL q OC6FRPSDUVR 7URPED 2 GL WURSS-

&,77

0(10

63(&,\$

9,'(2

8/7,0 25\$

5LFHUF

VHW

,O 5HVWR G% B O P Z U Q R C D E W W D DJOL VSU



/RWWD DJOL VSUHFKL H DOOD GH

,O ELODQFLR GL VRVWHQLEL OLWj GHO JUXSSR &DI  
GL &2 SURJHWWL GL HFRQRPLD FLUFRODUH H ORWWI  
UHJLVWUDWR ULFDYL LQ FUHVFLWD H DYYLDWR XQ SL

,O ELODQFLR GL VRVWHQLEL OLWj GHO .  
GHOOD SURGX]LRQH GL &2 SURJHWWL GL  
DOLPHQWUDH /D VRFLHWj KD UHJLVWUDWF

LDQR GL GHFDUERQL]]D]LRQH SHU OD ULGX]LRQH GHOOD  
SURGX]LRQH GL &R SURJHWWL GL HFRQRPLD FLUFRODUH  
RWWD DOOR VSUFR DOLPHQWUDH VXO IURQWH GHOOD  
VRVWHQLEL OLWj DPELHQWDOH ( DQFRUD JHVWLRQH GHOOH UL  
XPDQH FRQ DWWHQ]LRQH D GLYHUVLWj HTXLWj H LQFOXVLRQH  
SDVVDJJLR D VRFLHWj FRRSHUDWLYD EHQHILW 6RQR L SXQWL

3

105047

SULQFLSDOL GHO ELODQFLR GL VRVWHQLELOLWj GHO JUXSS  
&DPVW ,O q VWDWR O.DQQR GHOOD ULSUHVD SHU &DPVW |  
ULVXOWDWL GL ELODQFLR FKH KDQQR UHJLVWUDWR ULFDYL SH  
PLOLRQL GL HXUR GL HXUR PLOLRQL GL HXUR VXOO·HVHUFL  
1HO q VWDWD DYYLDWD O·DQDOLVL /FD /LIH & \FOH  
\$VVHVPHQW SHU OD PLVXUDJLRQH GHJOLPSPDWLDPPELHQWD  
OXQJR OD FDWHQD GHO YDORUH H GHJOLPSPDWLDPPELHQWD  
SOXULHQDQD GL GHFDUERQLJJDJLRQH RQD VWDGLR XOD & PS  
GHUUDWH DOLPHQWDUL UHFXSHUDWH GRUODWR QHQFULILJUDJL  
FROODERUDJLRQH FRQ QXPHURVH DVVRFLDJLRQL PHQWUH GDO  
FROODERUDJLRQH FRQ +HUD VRQR VWDWL SURGRWWL OLV  
ELRFDUEXUDQWH H PHWULFXEL GL ELRPHWDQR IRWR LO  
SUHVLGHQWH )UDQFHVFR ODODJXWL



Œ 5LSURGXJLRQH ULVHUYDWD

&URQDFD  
\*UDQGLQH RJJL D %ROR.  
FLWWj DOO·RUD GL FHQI  
LO PDOWHPSR

&URQDFD  
5DJDJLQR XFFLVR D %R  
/HSRUH '1R DOOH VWUX  
8JROLQL ULQJUDJLD OH

&URQDFD  
&KL q LO UDJDJLR PRUWI  
PDPPD '8FFLVR SHU DL



Camst Group

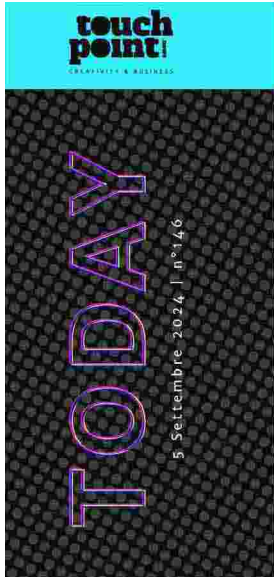
## Lotta agli sprechi e alla decarbonizzazione

Piano di decarbonizzazione per la riduzione della produzione di Co2, progetti di economia circolare, lotta allo spreco alimentare sul fronte della sostenibilità ambientale. E ancora, gestione delle risorse umane con attenzione a diversità, equità e inclusione e il passaggio a società cooperativa benefit. Sono i punti principali del bilancio di sostenibilità 2023 del gruppo Camst. Il 2023 è stato l'anno della ripresa per Camst, con risultati di bilancio che hanno registrato ricavi per 887 milioni di euro (+54 milioni di euro sull'esercizio 2022). Nel 2023 è stata avviata l'analisi Lca (Life Cycle Assesment) per la misurazione degli impatti ambientali lungo la catena del valore e definire così un piano pluriennale di decarbonizzazione. Sono 36 le tonnellate di derrate alimentari recuperate e donate nel 2023 grazie alla collaborazione con numerose associazioni, mentre dalla collaborazione con Hera sono stati prodotti 58.796 litri di biocarburante e 60.739 metricubi di biometano (**foto**, il presidente Francesco Malaguti).



105047

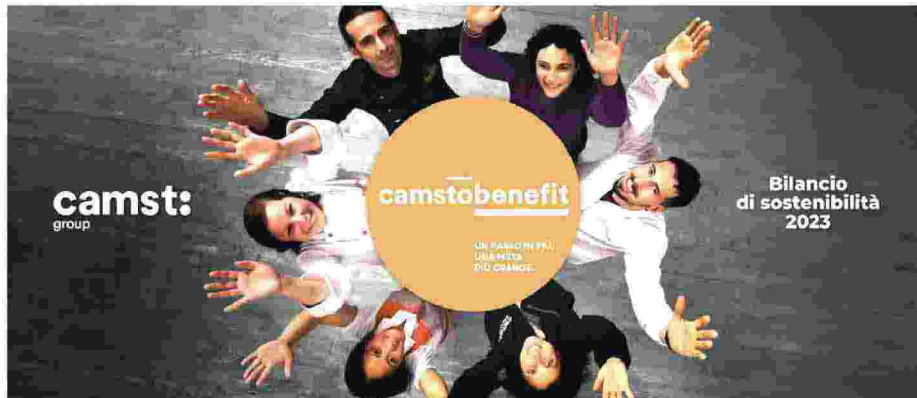
Camst group  
presenta il Bilancio  
di Sostenibilità 2023



RINNOVATO IL SITO INTERNET DEDICATO ALLA COMUNICAZIONE DEL PERCORSO AZIENDALE

## CAMST GROUP PRESENTA IL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ 2023

Società Cooperativa Benefit, decarbonizzazione e politiche per la diversità, l'equità e l'inclusione tra i principali impegni assunti



**Camst group**, tra le principali aziende italiane operanti nel settore della ristorazione e del **facility management**, ha annunciato la pubblicazione del suo Bilancio di Sostenibilità 2023, tappa annuale fondamentale del percorso aziendale verso una maggiore trasparenza, responsabilità e innovazione sostenibile.

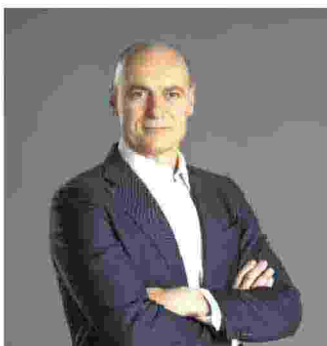
Piano di decarbonizzazione con l'analisi LCA (Life Cycle Assessment) per la riduzione della produzione di Co2, progetti di economia circolare, lotta allo spreco alimentare sul fronte della sostenibilità ambientale; gestione delle risorse umane in particolare sulla diversità, sulla equità e sull'inclusione e il passaggio a Società Cooperativa Benefit tra i principali punti distintivi del percorso dell'azienda nel 2023.

«Il 2023 è stato l'anno del passaggio di **Camst** a Società Cooperativa Benefit con cui abbiamo rafforzato l'impegno nelle politiche di sostenibilità allo scopo di avere un impatto positivo sulla società e sull'ambiente per operare in modo responsabile e trasparente nei confronti dei nostri stakeholder – commenta **Francesco Malaguti**, Presidente di **Camst group** –. Consapevoli che per progredire in questa direzione sia fondamentale ascoltarne con sempre più attenzione le voci, per il Bilancio del 2023, abbiamo quindi avviato un dialogo più strutturato e costruttivo con partner, clienti, fornitori, dipendenti e tutti

coloro che sono direttamente in relazione con noi. Una strategia focalizzata su obiettivi di sostenibilità ambientali e sociali coniugati con quelli di natura economica è alla base del nuovo piano strategico che verrà presentato nel 2025, anno in cui **Camst** compirà 80 anni». Il 2023 è stato l'anno della ripresa per **Camst group**, con risultati di bilancio che hanno registrato ricavi pari a 887 milioni di euro di euro per il gruppo (+54 milioni di euro sull'esercizio 2022), confermando la solidità economica dell'azienda e il suo impegno a creare valore condiviso con i propri stakeholder.

Per valorizzare i risultati raggiunti, **Camst** ha rinnovato il sito internet interamente dedicato alla comunicazione di quanto fatto in termini di sostenibilità.

Ampio spazio, nella sezione "Camstostories", è stato dato al dialogo instaurato da **Camst group** con i propri stakeholder. Nelle otto video storie "Camstostakeholder" l'azienda ha raccolto momenti di dialogo e ascolto verso i propri stakeholder in un percorso di reciproca ispirazione, scambio di vedute e visioni. Protagonisti, otto rappresentanti dell'azienda che affrontano con altrettanti professionisti temi quali l'innovazione, l'impatto ambientale, l'inclusività, la tutela del cliente aprendo la strada, attraverso la chiave della sostenibilità, a tutti coloro che vogliono guardare al futuro con maggiore responsabilità e spirito di cooperazione. Per approfondimenti: <https://www.touchpoint.news/app/uploads/2024/07/Touchpoint-Magazine-Luglio-2024.pdf#page=3>.



FRANCESCO MALAGUTI





FDWHJRULH

\$ P E L H Q M L H Q G H

&DPVW JURXS SUHVHQWD LO %LODQFLR GL 6RVWHQLE  
&DPVW JURXS WUD OH SULQFLSDOL DJLHQGH LWDOLDQH RSHUDQWL QHO VHWWR  
ULVWRUDJLRQH H GHO IDFLOLW\ PDQDJPHQW KD SXEOLFWR LO VXR %LODQF  
6RVWHQLELOLW\ WSSD DQXDOH IRQGDPHQWDOH SHUFHFRUVR DJLHQGD  
YHUVR XQD PDJJLRUH WUDVSDUHQJD UHVSQVDELOLW\ H LQQRJDJLRQH VRVWHQ

- 9LYHUH
- 6DOXWH
- \$OLPHQWDJLRQH
- 7XULVPR
- 6SRUW
- &XOWXUD
- 6RFLDOH
- \$FTXLVWL
- 0RELOLW\
- \$WWXDOLW\
- 3URGXUW
- \$FLOLW\
- \$JURDOLPHQWDOH
- (GLOLJD
- 7HVVLQH
- \$UFKLWHWWXUD
- (FRQRPLD
- (QHUJLH
- 5LQQRDELOL
- )RVVLOL
- (ILFLHQJD

VHJLRQL

6RFLHW\ &RRSHUDWLYD %HQHÍW  
GHFDUERQLJJDJLRQH H SROLWLFKH SHU OD  
GLYHUVLW\ OÍHTXLW\ H OÍLQFOXVLRQH WUD L  
SULQFLSDOL LPSHJQL DVVXQWL GD &DPVW JURXS  
3UHVHQWDWR LO %LODQFLR GL 6RVWHQLELOLW\  
LQQRJDJLRQH SHU XQ IXWXUR VRVWHQLELOH  
3LDQR GHFDUERQLJJDJLRQH QDQDOLV\ /&\$ /LIH &\FOH \$VHVPHQW SHU  
OD ULGXJLRQH GHOOD SURGXUW\ H GGLH &RQRPLD FLUFRDUH  
ORWWD DOOR VSUHFRODILPHQW DOH GHOOD VRVWHQLELOLW\ DEELHQWDOH  
JHVWLRQH GHOOD ULVUVH XPDQH LQ SDUWLFRODILPHQW GLYHUVLW\ V  
VXOOÍLQFOXVLRQH H LO SDVVDDJJLR D 6RFLHW\ &RRSHUDWLYD %HQHÍW WUD

- 5LVRUVH
- )LQDQJLDPHQWL
- 1RUPDWLYD
- 7HVWL XWLQ
- (SR
- (YHQWL
- &RULHQWLRQ
- )LHUH
- IRUNKR
- /DYRUR
- XQDQGLGDYRUR
- )RUPDJLRQH
- \$JLHQGH
- 6SHFLDOL
- \$VHVPHQW SHU
- FLUFRDUH
- &KLVDPR
- 3DUWDEH
- &RQWDOH

105047

SULQFLSDOL SXQWL GLVWLQWLYL GHO SHUFURVR GHOOÍD]LHQGD QHO

Ð, O      ª VWDWR OÍDQQR GHO SDVVDJJLR GL &DPVW DL FRHW W W & RRS HUD W  
%HQHíW FRQ FXL DEELDPR UDíRUJDWR OÍLPSHJQR QHOOH SROLWLFKH GL  
VRVWHQLELOLW & DOOR VFRSR GL DYHUH XQ LPSDWWR FRVWHQLELOLW  
VXOOÍDPELHQWH SHU RSHUDUH LQ PRGR UHVSQRVDELOH UHFRVWHQWH  
FRQIURQWL GHL QR VFRVWHQWH VFRVWHQWH VFRVWHQWH  
SUHVLGH QWH GL &DPVW DSRXSR OL FKH SHU SURJUHGLUH SQRVWHQWH  
GLUHJLRQH VLD IRQGDPHQWDOH DVFROWDUQH FRQ VFRVWHQWH  
YRFL SHU LO %LODQFLR GHO DEELDPR TXLQGL DYLOH VFRVWHQWH  
VWUXWWXUDWR H FRVWUXWWLYR FRQ SDUWQHU FOLHQLR VFRVWHQWH  
FRORUR FKH VRQR GLUHWWDPHQWH LQ UHODJLRQH FRQ SQRVWHQWH  
IRFDOLJJDWD VX RELHWWLYL GL VRVWHQLELOLW & DPELHQRVWHQWH  
TXHOOL GL QDWXUD HFRQRPLFD E FRQFOXGH ODODJXWL E DOOD EDVH GH  
SLDQR VWUDWHJLFR FKH YHUU & SUH VHQ WDW R QHO %RQRJQD & Q FXL & DPV  
FRPSLU & DDPQL RUJRJOLRVL GHL ULVXOWDWL UDJJLXQWL FRQVDSHYROL  
GHO FDPPLQR DQFRUD GD SHUFURUHUH LQVLPHH YHUVR LO IXWXUR FKH  
YRJOLDPR Ñ

, O      ª VWDWR OÍDQQR GH OOD ULSUHVD SHU &DPVW JURXS FRQ ULVXOWD  
ELODQFLR FKH KDQRDWHJSDUWLUWR PLOLRQL GL HXUR GL HXUR  
SHU LO JUXSSR PLOLRQL GL HXUR QHOÍDQQR FLDLR  
VROLGLW & HFRQRPLFD GHOO D]LHQGD H LO VXR LPSHJQR D FUHDUH YDORU  
FRQGLYLVR FRQ L SURSUL VWDNHKROGHU

### 3HUIRUPDQFH DPELHQWDOH

, Q SDUWLFRODUH QHO OÍDQDOW DMD&BYFQ BWD  
\$VVHVPHQW XQ SHUFURVR GL PLVXUDJLRQH GHJOL LPSDWWL DPELHQWDOI  
OD FDWHQD GHO YDORUH FRQ OÍRELHWWLYR GL GHÍQLUH XQ SLDQR SOXULI  
GHFDUERQLJJD]LRQH SHU VWUXWWXUDUH PHJOLR LO SURFHVV GL UHSRUW  
QHOOÍRWWLFD GHOO QXRYD GLUHWWLYD &65'

\*UD]LH DQFKH D SDUWQHUV/DLSV FOR RIX WTX H&DOPVWRQ  
JURXSª LQROWUH DWWLYD QHO FRQWUDVWR DOOR VSUHFR DOLPHQWDUH FF  
GL HGXFDJLRQH DOLPHQWDUH SHU OD SUHYHQJLRQH QHOOH VFXROH 1Hª  
HVHPSLR OÍLQWURGXLJLRQH D LQLJLR DOOÍLQWHUQR GHOOH PHQVH VF  
GHOO R D6SUHFRPHWURÑ OÍDSS LVWLWXJLRQDOH H JUDWXLWD PHVVD D SX  
OLQXWH ODUNHW FRQ O 8QLYHUVLW & GL %RQRJQD FKH SHUPHWWH GL PRQL  
PLVXUDUH OR VSUHFR GL FLER H O LPSDWWR DPELHQWDOH FROOHJDWR DEI  
DQFKH L SL» SLFFROL D FRPSLHUH VFHOWH DOLPHQWDUL FRQVDSHYROL

6XO IURQWHFXSHOR GHVFRFRWR WRQQHOODWH GL GHUUDWH  
DOLPHQWDUL UHFVSHUHQWH H GFRQDWH DOOD FROODERUDJLRQH FRQ  
QXPHURVH DVVRFLDJLRQL H RQOXV VXO WHUULWRULR

, QROWUH LQ RWWLFD GL HFRQRPLD FLUFRODUH OÍLPSUHVD KD SURVHJXLV  
SURJHWWR GL UHFVSHUR H YDORULJJD]LRQH GHJOL ROL HVDXVWL H GHL UL  
RUJDQLF UFXSRQLG (5HO VRQR VWDWH UDFFRWH WRQQHOODWH

105047

GL ROL DOLPHQWDUL HVDXVWL H WRQQHOODWH GL ULÍXWL RUJDQLFL SL  
GDL SXQWL ULVWRUR &DPVW JURXS \*UDJLH D TXHVWR SURJHWWR VRQR VV  
SURGRWWLOLWUL GL ELRFDUEXUDQWH H PF GL ELRPHWDQR

### 3HUVRQH H LQFOXVLRQH

/D JHVWLRQH GHOOH ULVRUVH XPDQH VL EDVD VXOOH QRUPDWLYH YLJHQW  
FRQWUDWWL QDJLRQDOL FKH FRSURQR LOL GHL ODYRUDWRUL 6RQR  
GLSHQGHQWL GHLO FXJLX \$SR D WHPSR LQGHWHUPLQDWR FRQ XQD  
SUHVHQJD IHGPHQDÍLOHQHOOD SRSRODJLRQH DJLHQGDH

,O <sup>a</sup> VWDWR DQFKH OÍDHOQRD GHLQGHÍD GRUJGDQ, 162  
\*HVWLRQH GHOOH ULVRUVH XPDQH GLYHUVLWç H LQFOXVLRQH FKH KD  
LO YLD DG XQ SULPR SHUFRUVR GL PLVXUDJLRQH H YDOXWDJLRQH GL SROL  
SURFHGXUH H SUDVVL DWWUDYHUVR LO TXDOH VRQR VWDWH LGHQWLÍFDWH  
PLJOLRUDPHQWR H OH DJLRQL GD LPSOHPHQWUDH 3DUWHQGR GD TXHVWH  
SUHPHVH QHO FRUVR GHO <sup>a</sup> VWDWR TXLQGL FUHDWR LO JUXSSR ' ( ,  
'LYHUVLW\ (TXLW\ DQG ,QFOXVLRQ FUWMLDFYDJLRQR GD SURFHVV GL  
JHQHGB5 FRPSOHWDWR FRQ VXFFHVVR QHO PDUJR

### 7UDVSDUHQJD H &RPXQLFDJLRQH

3HU YDORULJDUH L ULDYVOWKWLUDQRYDWR LLO VLWR LQWHUQHW  
LQWHUDPHQWH GHGLFDWR DOOD FRPXQLFDJLRQH GL TXDQWR IDWR LQ WHUPL  
VRVWHQLELQWç

\$PSLR VSDJLR QHOOD VHJLRQH ð&DPVWRVWRULHVÑ <sup>a</sup> VWDWR GDWR DO GLI  
LQVWDX UDWL GD &DPVW JURXS FRQRW SBRYSLGLHRWDNHKROGHU 1HOOH  
VWRULH ð&DPVWRVWDJLHQRDGHKUDÑUDFFRQDWRBRPHQWL GL  
DVFRWR YHUVR L SURSUQVSDNHFRUVRGHGL UHFLSURFD  
LVSLUDJLRQH VFDPELR GL YHGXWH H YLVLRQL 3URWDJRQLVWL RWR  
UDSSUHVHQWDQWL GHOÍDJLHQGD FKH DÍURQWDQR FRQ DOWUHWWDQWL SUI  
WHPL TXDOL OÍLQQRVDJLRQH OÍLPSDWR DPELHQWDOH OÍLQFOXVLYLWç  
FOLHQWH DSUHQGR OD VWUDGD DWWUDYHUVR OD FKLDYH GHOOD VRVWHQL  
FRORUR FKH YRJOLRQR JXDUGDUH DO IXWXUR FRQ PDJJLRUH UHVSQRVDELO  
VSLULWR GL FRRSHUDJLRQH

3HU XOWHULRUL GHWWDJOL H SHU VFDULFDUH LO %LODQFLR GL 6RVWHQLE

KWWSV VRVWHQLELQLD FDPVWJURXS FRP

### &DPVW JURXS

&DPVW JURXS <sup>a</sup> XQD 6RFLHWç &RRSHUDWLYD %HQHÍW 1DWD QHO D %RO  
OÍDJLHQGD <sup>a</sup> RJJL WUD L SULQFHLSFDWRSDHQD LQ ,WDOLD QHO  
ULVWRUDJLRQH FRQDGMWDYDQGH RVSHGDOL FDVH GL FXUD  
RSHUDQGR DQFKH QHOOD ULVWRUDJLRQH FRPPHUFLDOH FRQ L EUDQG 7DYR  
'DO \*XVWDYR ,WDOLDQR H QHO EDQTXHWLQJ SHU HYHQWL FRQ LO EUDC

105047

'HWWDJOL FDWHULQJ

1HO FRUVR GHJOL DQQL OD VRFLHWϕ KD DPSOLDWR OH VXH DWWLYLWϕ DQF  
IDFLOLW\ PDQDJHPHQW VSHFLDOLJJDQGRVL QHL VHUYLJL GHOOÍDUHD VRIW  
LQG XVWULDOL WHFK PDQXWHQJLRQL H HQHUJ\ PDQDJHPHQW H FRQ OD G  
/LIH 6FLHQFH 6ROXWLRQV QHOOH DWWLYLWϕ GL FRQWUROOR H TXDOLÍFD G  
FRQWDPLQDJLRQH DPELHQWDOH , PROWHSOLFL VHUYLJL GL &DPVW JURXS  
QHOÓDPELWR GHOOD ULVWRUDJLRQH H GHO IDFLOLW\ JDUDQWLVRQR SL»  
SHU L FOLHQWL SXEEOLFL H SULYDWL OD VXD YRFDJLRQH VRVWHQLELOH |  
GL XQD VFHOWD SHU OH SHUVRQH H SHU OÍDPELHQWH &RQ L VXRL ROWUH  
GLSHQGHQWL LO JUXSSR KD XQD SUHVHQJD LQ WXWWD ,WDOLD H DOOÍHV  
IDWWXUDWR DJJUHJDWR GL PLOLRQL GL HXUR H PLOLRQL GL SDVWL S  
DOOÍDQQR GDWL ELODQFLR



\$QGUHD 3LHWUDURWD  
'LUHWWRUH 5HVSRQVDELOH

FRQGLYLGL VX

2SSXUH YLVLWD LO QRVUR FDQDOH :KDWVDS

\$UWLFROL FRUUHODW

\$PELHQWH

\$PELHQWH

5HOLIH \*URXS ELODQFLRSDVWLFKH ,O S  
VRVWHQLELOLWϕ 5DSSRUWR GL VRVWH

5H/LIH SULPR JUXSSR ELODQFLR

,O SULPR TXRWLGLDQR VXOOD VRVWHQLELOLWj QHO UHWDLO

Ž ),1\$1=\$ 5(1',&217\$=,21Ā \$ FXUDLĀKHOH 3DFLOOR

&DPVW JURXS SUHVHQWD LO %LODQFLR GL 6RVWHQLELO

FDP VEWODQFLR GL GFRFDWHE Q QELJREJWRQ HLEQFOHXIV IXQ W j

6RFLHWj &RRSHUDWLYD %HQHILW GHFDUERQLJJD]LRQH H SROLWLFKH SHU OD GLYHUVLWj

&DPVW JURXS SOH SULQFLSDOL DJLHQGH LWDOLDQH RSHUDQWL QHO VHWWRUH%GHOOD ILRVA  
6RVWHQLELWDS\$D DQQXDOH IRQGDPHQWDOH GHO SHUFURVR DJLHQGDOH YHUVR XQD PD

3LDQR GL GHFDUERQLJJD]LRQH FRQ OĀDQDOLVL /&\$ /LIH &\FOH \$VVHVPHQW SHU OD ULG  
DOLPHQWDUH VXO IURQWH GHOOD VRVWHQLELOLWj DPELHQWDOH JHVWLRQH GHOOH ULVI  
&RRSHUDWLYD %HQHILW WUD L SULQFLSDOL SXQWL GLVWLQWLYL GHO SHUFURVR GHOOD

3,O q VWDWR OĀDQQR GHO SDVVDJJLR GL &DPVW D 6RFLHWj &RRSHUDWLYD %HQH  
VFRSR GL DYHUH XQ LPSDWWR SRVLWLYR VXOOD VRFLHWj H VXOODPELHQWH \$SHU R  
FRPPHODDFHVFR SDUDWLXGHLQWH GLRQVPSWYRQKFKH SHU SURJUHGLUH LQ TXHVWD GL  
DWWHQJLRQH OH YRFL SHU LO %LODQFLR GHO DEELDPR TXLQGL DYYLDWR XQ (

105047

FRORUR FKH VRQR GLUHWWDPHQWH LQ UHODJLRQH FRQ QRL 8QD VWUDWHJLD IRFDC  
HFRQRPLFRD FOXGH, ODOODXEDLVH GHQ QXRYR SLDQR VWUDWHJLFR FKH YHUUj SUHVHQ  
,O q VWDWR OJDQQR GHOD ULSUHVD SHU &DPVW JURXS DERD ULVSKDOLFOOLUGIS FRQJRC  
VXOOHVHVHUFLLR FRQIHUPDQGR OD VROLGLWj HFRQRPLFD GHOO DJLHQGD H LO VXR  
3HUIRUPDQFH DPELHQWDOH  
,Q SDUWLFRODUH QHO q VWDWD DYYLDWD OJDQDOLVL /&\$ /LIH &\FOH \$VVHVPHQW X  
OJRELHWWLYR GL GHILQLUH XQ SLDQR SOXULHQQDOH GL GHFDUERQLJJDJLRQH SHU VWUX  
\*UDJLH DQFKH D SDUWQHUVKLS FRPH TXHOOD FRQ /DVW 0LQXWH 0DUNHW &DPVW JURXS  
DOLPHQWUDH SHU OD SUHYHQJLRQH QHOH VFXROH 1H q XQ HVHPSLR OJLQWURGXLJLRQH  
JUDWXLWD PHVVD D SXQWR GD /DVW 0LQXWH 0DUNHW FRQ O 8QLYHUVLVj GL %RORJQD F  
DELWXDQGR DQFKH L SL• SLFFROL D FRPSLUH VFWOHV DOLPHQWDUL FRQVDSHYROL 6X  
QHO JUDJLH DOOD FROODERUDJLRQH FRQ QXPHURVH DVVRFLLJLRQL H RQOXV VXO WHL  
,QROWUH LQ RWWLFD GL HFRQRPLD FLUFRODUH OJLPSUHVD KD SURVHJXLWR LO SURJHV  
VRQR VWDWH UDFFRWH WRQQHOODWH GL ROL DOLPHQWDUL HVDXVWL H WRQQ  
VRQR VWDWL SURGRWWL OLWUL GL ELRFDUEXUDQWH H PF GL ELRPHWDQR  
3HUVRQH H LQFOXVLRQH  
/D JHVWLRQH GHOOH ULVRUVH XPDQH VL EDVD VXOOH QRUPDWLYH YLJHQWL H VXL FRQW  
LO D WHPSR LQGHWHUPLQDWR FRQ XQD SUHVHQJD IHPPLQLOH GHOOJ QHOOD SRSR  
\*HVWLRQH GHOOH ULVRUVH XPDQH GLYHUVLVj H LQFOXVLRQH FKH KD GDWR LO YLI  
DWWUDYHUVR LO TXDOH VRQR VWDWH LGHQWLILFDWH OH DUHH GL PLJOLRUDPHQWR H C  
LO JUXSSR ' ( , 'LYHUVLV\ (TXLV\ DQG ,QFOXVLRQ H DYYLDWR LO SURFHVV GL FHUWL  
7UDVSDUHQJD H &RPXQLFDJLRQH  
3HU YDORULJDUH LULVXOWDWL UDJLXQWL &DPVW KD ULQQRydWR LO VLWR LQWHUQH  
QHOOD VHJLRQH ³&DPVWRVWRULHV q VWDWR GDWR DO GLDORJR LQVWDXUDWR GD &DP  
UDFFROWR PRPHQL GL GLDORJR H DVFROWR YHUVR L SURSUL VWDNHKROGHU LQ XQ SH

Ž ),1\$1=\$ 5(1',&217\$=,21(~ \_ 6HWWHP E UH \$03\$ E (0\$, / &21',9,', f X in ↗

\$UWLFROUR VXFFHVVLJR 'HPRFUDJLD HQHUJHWLFD\$YDQWR

127, =, ( ' (/ \* ,2512

u • š P Œ } μ % o % Œ • v š ] o ] o v ] } ] ^ } • š v ] ] c

u • š P Œ } μ % U š Œ o % Œ ] v ] % o ] ì ] v ] š o ] v } % Œ v š ] v o • š š } Œ  
o ( ] o ] š Œ u v P u v š U } Œ P } P o ] } • ] v v μ v ] Œ o % μ o ]  
] o v ] } ] ^ } • š v ] ] o ] š ï ï ï U š % % v v μ o ( } v u v š o o % Œ } Œ •  
À Œ • } μ v u P P ] } Œ š Œ • % Œ v ì U Œ • % } v • W ] o ] š ] ] v v } À ì ] v • } • š v  
Œ } v ] ì ì ] v } v o 2 v o ] • ] > ~ > ] ( Œ o • • • u v š • % Œ o Œ ]  
% Œ } μ ì ] v ] } ì U % Œ ] P š š ] ] } v } u ] Œ } o Œ U o } š š o o } • % Œ  
( Œ } v š o o • } • š v ] ] o ] š u ] v š o V P • š ] } v o o Œ ] • } Œ • μ u v  
• μ o o ] À Œ • } š U • μ o o < μ ] š • μ o o 2 ] v o μ • ] } v ] o % • • P P ] } ^  
v ( ] š š Œ ] % Œ ] v ] % o ] % μ v š ] ] • š ] v š ] À 2 / o % ì Œ • Œ • š } o 2 o 2 v ] ] v o  
^ } ] š } } % Œ š ] À v ( ] š } v μ ] ] u } Œ ( ( } Œ ì š } o 2 ] u % P v } v o o  
] u % š š } % • } š ] À • μ o o • } ] š • μ o o 2 u ] v š % Œ } % Œ Œ ] v u } }  
• š ] Z } o Œ 2 } u u v š & Œ v • } D o P μ š ] U % Œ • ] v š ] u • š P Œ  
] Œ ì ] v • ] ( } v u v š o • } o š Œ v } v • u % Œ % ] ¶ š š v ì ] ] v o  
À À ] š } μ v ] o } P } % ] ¶ • š Œ μ š š μ Œ š } • š Œ μ š š ] À } } v % Œ š v Œ ì  
] Œ š š u v š ] v Œ o ì ] v } v v } X h v • š Œ š P ] ( } o ] ì ì š • μ } ] š š  
} v < μ o o ] ] v š μ Œ } v } u ] 2 } v o μ D o P μ š ] 2 o o • o v  
ï ï ï ï U v v } ] v μ ] u • š } u % } Œ ô ì v v ] X ^ ] u } } Œ P } P o ] } • ] Œ ] • μ o š :  
% Œ } Œ Œ Œ Œ ] v • ] u U À Œ • } ] o { μ š μ Œ • š š } Œ 2 P v o ] u } o 2 X Œ ] % Œ • %  
] o v ] } Z Z v v } Œ P ] • š Œ š } Œ ] À ] % Œ ] ô ô ó u ] o ] } v ] ] μ Œ } ]  
ï ï ï • U } v ( Œ u v } o • } o ] š } v } u ] o o ò ì ] v ] o • μ } ] u %  
• š ] Z } o / v Œ % Œ š ] } o Œ v o ï ï ï • š š À À ] š o 2 v o ] • ] > ~ > ] (  
P o ] ] u % š š ] u ] v š o ] o μ v P } o š v o À o } Œ } v o 2 ] š š ] À } ]  
% Œ • š Œ μ š š μ Œ Œ u P o ] } ] o % Œ } • • } ] Œ % } Œ š ] v P v o o 2 } š š ] o  
< μ o o } v > • š D ] v μ š D Œ ì š U u • š P Œ } μ % ] v } o š Œ š š ] À v o  
μ ì ] v o ] u v š Œ % Œ o % Œ À v ì ] v v o o • μ } o X E μ v • u %  
u v • • } o • š ] Z o o } 2 ^ % Œ } u š Œ } 2 U o 2 % % ] • š ] š μ ì ] ] v o P  
ò h v ] À Œ • } š ] } o } P v Z % Œ u š š ] u } v ] š } Œ Œ u } • μ Œ Œ o }  
] š μ v } v Z ] % ] ¶ % ] } o ] } u % } Œ • o š o ] u v š Œ ] } v • % Œ À  
š } v v o o š ] Œ Œ š o ] u v š Œ ] Œ μ % Œ š } v š v o ï ï ï P Œ ì ]  
} v o μ • • μ o š Œ Œ ] š } Œ ] } X / v } o š Œ U ] v } š š ] ] } v } u ] Œ } o Œ  
À o } Œ ] ì ì ] v P o ] } o ] • μ • š ] ] Œ ] ( ] μ š ] } Œ P v ] ] } v ] o ' Œ μ % % }  
} o ] o ] u v š Œ ] • μ • š ] ó ò ì š } v v o o š ] Œ ] ( ] μ š ] } Œ P v ] ] % Œ } À v  
% Œ } P š š } U • } v } • š š ] % Œ } } š š ] ñ Ò X ó ò ò o ] š Œ ] ] > } P Œ š μ Œ v š o o ò Œ  
• ] • • μ o o v } Œ u š ] À À ] P v š ] • μ ] v š Œ š š ] v ì ] v o ] Z } % Œ } v  
o P Œ μ % % } ] μ ] ] o ò ï 9 š u % } ] v š Œ u ] v š } U } v μ v % Œ • v ì ( ì ï ï  
ï ï ï • š š } v Z o 2 v v } o o 2 } ì ] v o o o ] v P μ ] / ^ K ì ï ò ï ñ  
] v o μ • ] v • Z Z š } ] o À μ v % Œ ] u } % Œ } Œ • } ] u ] • μ Œ ì ] }  
š š Œ À Œ • } ] o < μ o • } v } • š š ] v š ] ( ] š o Œ ] u ] P o ] } Œ u v š }  
% Œ u • • U v o } Œ • } o ï ï ï • š š } < μ ] v ] Œ š } ] o P Œ μ % % } U  
% Œ } • • } ] Œ š ] ( ] ì ] v ] P v Œ ~ W Z ì ñ W ì ï ï • U } U % Œ š Á š q }  
Œ ] • μ o š š ] Œ P P ] μ v š ] U u • š Z Œ ] v v } À š ] o • ] š ] ] v š Œ v š ] v š Œ  
š Œ u ] v ] ] • } • š v ] ] o ] š X u % } } • % ì ] U v o o • ì ] v 2 u • š } • š } Œ ] • 2  
} v ] % Œ } % Œ ] • š ] Z } o Œ X E o o } š š } À ] } • š } Œ ] 2 u • š } • š ] Z } o Œ  
À Œ • } ] % Œ } % Œ ] • š ] Z } o Œ ] v μ v % Œ } Œ • } ] Œ ] % Œ } ] • % } Œ  
Œ % % Œ • v š v š ] o o 2 ì ] v Z ( ( Œ } v š v } } v o š Œ š š v š ] % Œ } ( • •  
o 2 ] v o μ • ] À ] š U o š μ š o o o ] v š % Œ v } o • š Œ U š š Œ À Œ • }  
P μ Œ Œ o ( μ š μ Œ } } v u P P ] } Œ Œ • % } v • W ] Œ š μ o š • Œ ] Œ Œ } } š š } Œ  
] o v ] } ] ^ } • š v ] ] o ] š ï ï ï

105047

u•š P Œ } μ % W ] o v ] } ] ^ } • š v ] ] o ] š – î ì ´

E } ] š Œ ì % Œ š ] • o ì } } v š μ š ] o ] ì ì ] u } } } ] ] š v } o } P ] • ] u ] o ] %  
% Œ o ( ] v o ] š ] ( μ v ì ) } v o ] š U • % Œ ] v ì U u ] • μ Œ ì } } v u Œ ì š ] v P  
% μ o ] ] š U v } ] ô ô ì š Œ ì % Œ š ] • o ì } } v š U % } š Œ u u } μ š ] o ] ì ì Œ



Z]•š}œ [redacted] X u•š 'œ}μ‰ ‰œ • vš ]o ]o v :

/vv}À ì}}v U }}‰ œ š]À v (]šU œ }v]ìì ì}}v ‰}o]š] Z ] ]v o  
Po] ]u‰ Pv] oo •} ] š W] v} ] œ }v]ìì ì}}v }v oò v o]•] >  
•••u vš• ‰œ o œ] μì}}v oo ‰œ} μì}}v ] KîU ‰œ}P šš]  
]œ }o œ U o}šš oo} •‰œ } o]u vš œ •μo (œ}vš oo •}•š v]  
D v Z P •š}}v oo œ]•}œ• μu v ]v ‰œš] }o œ •μoo ]À œ•]š  
•μooò]v oμ•}}v ‰œ •• PP]} ^} ] š }}‰œ š]À v (]šX ^}v} <|  
]•š]vš]À] o ‰œ }œ•XXX





[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]







[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]





