



# Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
<b>Rubrica</b>	<b>Camst - Corporate</b>			
	E-tv.it	12/10/2024	<i>Camst e Sprecometro fanno squadra contro lo spreco alimentare</i>	3
	Largoconsumo.info	08/10/2024	<i>Last Minute Market e Camst group e lo Sprecometro nelle mense scolastiche</i>	6
	Agenfood.it	30/09/2024	<i>Spreco alimentare: in un anno nel cestino 36 chili di cibo per ogni italiano, Last Minute Market e C</i>	8
	ILDIRIGENTE.COM	30/09/2024	<i>Last Minute Market-Camst, torna lo Sprecometro nelle mense scolastiche</i>	11
	Bologna24ore.it	29/09/2024	<i>Spreco alimentare: in un anno nel cestino 36 chili di cibo per ogni italiano</i>	12
	Blogsantostefano.altervista.org	29/09/2024	<i>La Giornata. Lo spreco alimentare si combatte in mensa, a scuola come in azienda</i>	13
	Avvenire.it	28/09/2024	<i>La giornata. Lo spreco alimentare si combatte in mensa, a scuola come in azienda</i>	16
	Gazzettadelsud.it	28/09/2024	<i>Last Minute Market-Camst, torna lo Sprecometro nelle mense scolastiche</i>	19
	Gds.it	28/09/2024	<i>Last Minute Market-Camst, torna lo Sprecometro nelle mense scolastiche</i>	20
	Italpress.com	28/09/2024	<i>Last Minute Market-Camst, torna lo Sprecometro nelle mense scolastiche.</i>	23
	Lasicilia.it	28/09/2024	<i>Last Minute Market-Camst, torna lo Sprecometro nelle mense scolastiche</i>	25
	Siciliareport.it	28/09/2024	<i>Last Minute Market-Camst, torna lo Sprecometro nelle mense scolastiche</i>	26
	Telecitta.tv	28/09/2024	<i>Last Minute Market-Camst, torna lo Sprecometro nelle mense scolastiche</i>	29
	Tiscali.it	28/09/2024	<i>Last Minute Market-Camst, torna lo Sprecometro nelle mense scolastiche</i>	33
	zEROUNOTV.IT	28/09/2024	<i>Last Minute Market-Camst, torna lo Sprecometro nelle mense scolastiche</i>	36
	Blog.it	28/09/2024	<i>Il ritorno dello Sprecometro nelle mense scolastiche grazie a Last Minute Market-Camst</i>	43
	Cav-voghera.it	28/09/2024	<i>La Giornata. Lo spreco alimentare si combatte in mensa, a scuola come in azienda</i>	45
	Msn.com/it	28/09/2024	<i>Last Minute Market-Camst, torna lo Sprecometro nelle mense scolastiche</i>	47
	Greenplanner.it	27/09/2024	<i>Cibo: perche' conviene non sprecarlo. Non solo la domenica</i>	49
	LEGACOOP.COOP	26/09/2024	<i>Camst group e Last minute market lanciano lApp Sprecometro contro lo spreco alimentare nelle mense s</i>	50
	Lamiafinanza.it	26/09/2024	<i>Spreco alimentare: in un anno nel cestino 36 chili di cibo per ogni italiano Last Minute Market e Ca</i>	51
	Redattoresociale.it	26/09/2024	<i>Spreco alimentare: in un anno nel cestino 36 chili di cibo per ogni italiano. Ecco lo "Sprecometro"</i>	54
	Redattoresociale.it	26/09/2024	<i>Spreco alimentare: in un anno nel cestino 36 chili di cibo per ogni italiano. Ecco lo Sprecometro</i>	56

6\$%\$72 2772%5(

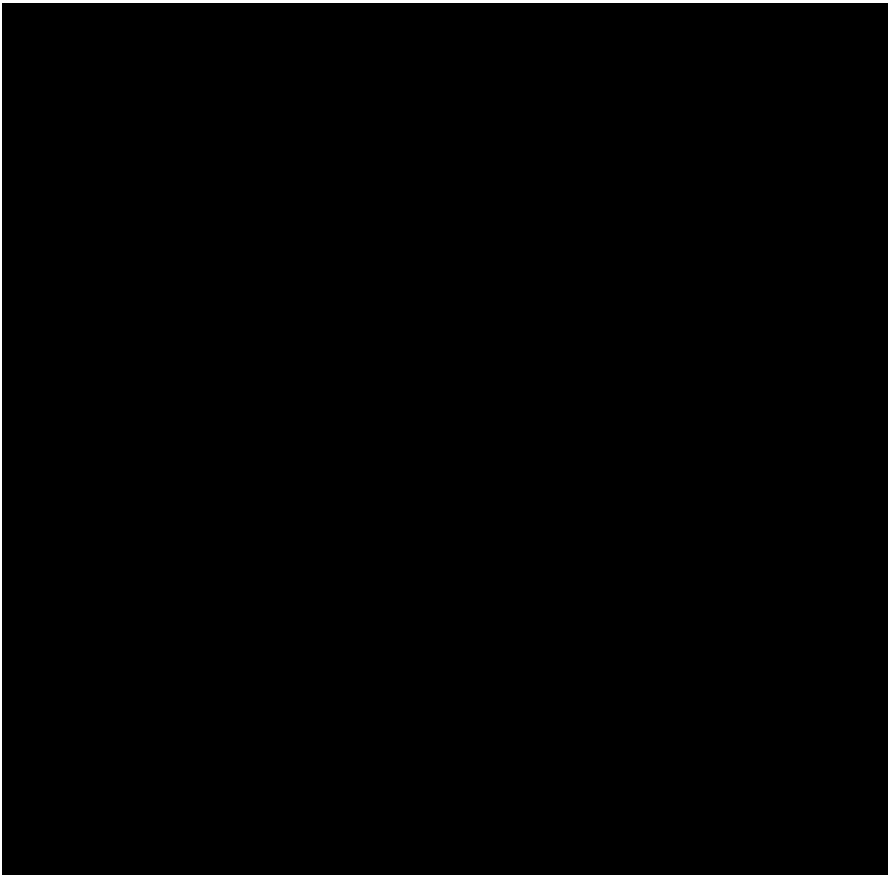
+20( &521\$&\$ &8/785\$ (&2120,\$ 32/,7,&\$ 63257

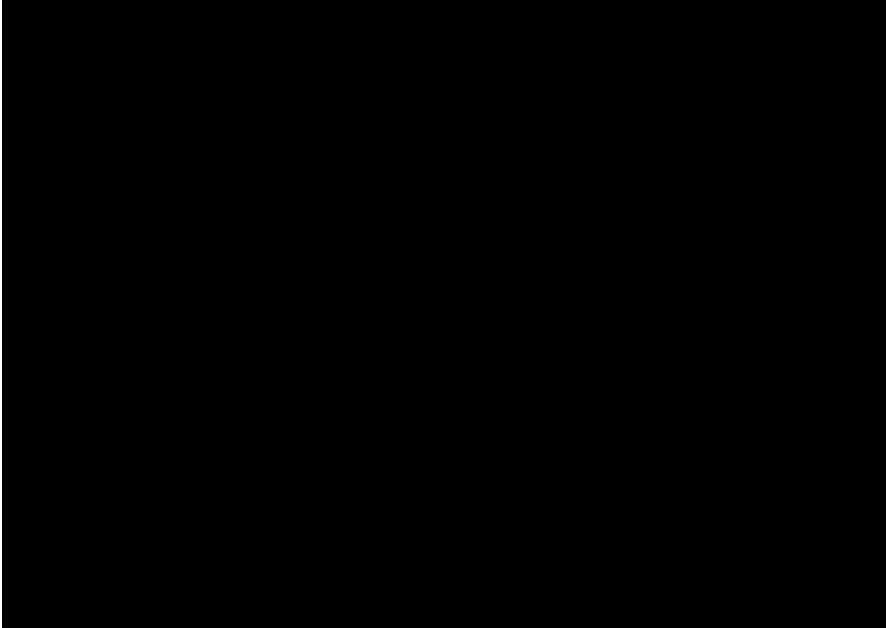
6\$1,7- 3\$/,16(672 75\$60,66,21,

+RPH (FRQRPL [REDACTED] VW H 36SUHFIRPQRUVRTXDGUD FRQWUR OR VSUHFR DOLPHQWUDH

&DP VW H 36SUHFIRPQRUVRTXDG I  
FRQWUR OR VSUHFR DOLPHQW

2WWREUH





2JQL LWDOLDQR VSUHF D FLUFD NJ GL FLER DOO DQQR 8QD TXDQWLWj FKH VHFRQGR  
O RVVHUYDWRULR GHOO \$33 36SUHFRPHWUR' q LQ DXPHQWR 5HFHQWHPHQWH q VWDWR  
VRWWRVFULWWR XQ DFFRUGR WUD /DVW 0LQXWH 0DUNHW H OD &DPVW SHU FRPEDWWHU  
DOLPHQWDUH

\$OWUL DUWLFROL GHOOR VWHVVR DXWRUH

%RORJQD)LHUH RVSLWID 0DL5HFRD DGL 'RQLQFHGHQWH DXWR P  
H PHGLD QDXWLFD 3DVFD0H SHU OD SURIGHVDRD0H 0XRUH PR  
LQIHUPLHULVWLFD HQQH



&KL VLDPR

6HJXLFL

q79  
LQ (POLD 5RPDJQD &\$1\$/( 'LJLWDOH 7HUUVWUH 9  
&HQWUDOLQR  
5HGDJLRQH  
8IILFLR &RPPHUFLOH  
,QIRUPDWLYD 3ULYDF\

&RQWDSXBEOLFLWD#UHW H WY

105047





. # !0

\$/,(17\$5(  
\$0%,(17(  
5,&(5&+(  
,  
0(5&\$72  
6&82/\$  
7(&12/2\*,(  
(7,&\$

&LWDWL LQ TXHV & D P UWL F R O S 9LFHSUHVVLGHQWH VSUHFR DOLPHQWDUH 6SUHFRPHWUR 0I  
8QLYHUVLW GL %RORJQD ,SVRV &RPXQLFDJLRQH \$\$\$ /DVW 0LQXWH PDU  
=HUR 6RVWHQLELQW \$QGUHD 6HJU<sup>a</sup> :DVWH :DWFKHU

5LYLVWD  
&KL VLDPR  
5HGDJLRQH  
6UO 3,  
\$EERQDWL D /DUJR &RQVXPR  
0DSSD GHO VLWR  
&RQWDWWL

\$FFHGL

k &RS\ULJKW (GLWRULDOH /DUJR &RQVXPR  
3ULYDF\ | &RRNLH

\*HVWLVFL L &RI



AGEN FOOD  
AGENZIA DI STAMPA

[.QEPQIGQ](#)

8%:30% ) & 388&+:%2(57%098) ) &)%98%+6-380896%+- (- +8983713)28- \*-)6) ) 1%2-\*)78%>  
-78-89>7327-8)2-&-0-8%ž )%,448)3;32(-1)88- 7-%736:->- 3\*\*)68-

\*3'97

[.SQI](#) |7TVIGS EPMQIRXEVI MR YR ERRS RIP GIWXMRS □

7TVIGS EPMQIRXEVI MR YR ERRS RIP GIWXMRS GLMPM HM GMFS TIV SKRM MXEPME  
QIRWI WGSPEWXMGLI

Ž6IHE^MSRI %K1BJS7S40

%KIR \*SSH › &SPSKRE WX W V E Y M QEVME VIEPXç MXPMEERE TVIWIRXI HE SXXERXžERR  
SGGEWMSRM \$VIREXE -RXIVRE^MSREPI HM 'SRWETIZSPI^E HIPPI TIVHMSIRUIHITPESR  
GSRWX 1MRYXTIVEGSMR ZSPKIVI PI QIRWI WGSPEWXMGLI I UYMRHM EPYRRM MRWIKR  
4IV M TVSWWMEQW XVK ERYMTVSTSVVç EPPI WGYSPI WIVZEM XIKPZEYXMPXVE^CS VHWPEP S T Y R D C  
GSR Pž9RMZIVWMXç HM &SPSKRE RIPPžEQFMXS HIRSR G E Q V E K I R E Q M W I G S E Y I V S S G S R V P G  
EQFMIRXEPI GSPPIKEXS



-RWMIQI EPPE ETT PI WGYSPI EHIVIRXM FIRIJMGIVERRS HM YR TVSKIXXS IHYGEXMZS  
 HM 0EWX 1MRYXI 1EVOIX +PM MRWIKRERXM TSXVERRS MWGVMZIVI PI TVSTVMI GPEWV  
 7EVERRS QMWWYVEXM KPM WTVIGLM EXXYEXM HEPPI WMRKSPI GPEWWM I RI ZIVVç ZEP  
 FEWI EM VMWYPXEXM SXXIRYXM EKPM MRWIKRERXM WEVERRS TSM JSVRMXM QEXIVM  
 WTVIGLM I WYPPI FYSRI EFMXYHMRM EPMQIRXEVM  
 'SR UYIWXE GSPPEFSVE^MSRI ZSKPMEQS EFMXYEVI ERGLI M TMü TMGGSPM E GSQTM  
 HIPPMQTEXXS EQFMIRXEPI GLI YR EXXS UYEW M MRGSRWETIZSPI GSEQKMEIPZMOPMKN  
 VIWTSRWEFMPI QEVOIXMRK I GSQYRMGE^MSRI HM 'EQWX +VSYT  
 %RHVIE 7UKSRiHEXSVI HM 0EWX 1MRYXI 1EVOIX I H MVIXXSVI WGMIRXMJMGS HIPPM3WWI  
 SVHMREVMS HM )GSRSQME GMVGSPEVI I 4SPMXMGLI TIV PS WZMPYTTTS WSWXIRMFMP  
 RIPPI WGYSPI TIV TVSQYSZIVI GSR KPM MRWIKRERXM PZIHGE^MSRI EPMQIRXEVI EK  
 QMWWYVEVI PZMQTVSRXE EQFMIRXEPI HM SKRM KVEQQS HM EPMQIRXM KIXXEXM ZME C  
 ZEPSVI HIP GMFS TVIZIRMVI PS WTVIGS I EHSXXEVI HMIXI WERI I WSWXIRMFMPMj  
 OS WTVIGS EPMQIRXEVI RSR GSRSSWQEBXIMRZM RUPPEXEBREI MP TIWS GVIWGIRXI HIPPE  
 WIXXMQERE JMRRWGSRS RIP GIWXMRS GMVGE KVEQQM TVS GETMIRXM JMG S NGLS PBRWI  
 QIRWMPI TVS GETMXI i GVIWGMYYXS HM GMVGE OK TEWVERHS ETTVSWWMQEXMZEQIF  
 EFFEWWEQIRXS HIPPE UYEPMXç HIM GMFM JVIWGLM HE EWWSGMEVI E WGEVWE TVSKV  
 EZER^M MR VMGIXXI KVEHIZSPM  
 OS LE VMZIPEXSE TIPS VXSIRKXIVRE^MSREPI ;EWXEXXIGELPPZ3WWIVZEXSVMS ;EWXI ;EXGL  
 >IVS 9RMZIVWMXç HM &SPSKRE I -4737 OS WXYHMS LE ERGLI IZMHIR^MEXS PE KISKV  
 KVEQQM HM GMFS TVS GETMXI E WIXXMQERE I YR 1I^^SKMSVRS I YR 'IRXVS TMü W  
 KMSVRM  
 'EQWX KVSYT HE WIQTVI EP JMERGS HM 0EWX 1MRYXI 1EVOIX RIPPE PSXXE GSRXVS F  
 GEQTEKRE TYFFPMGE 7TVIGS >IVS RIP MQTIKRERHSWM ERGLI GSR UYIWXE MRM^  
 UYIWX S FMIXXMZS 7IGSRHS MP VETTS VXS PIM WSGMIXRMP MPRXS; WGSWM SEQVXWVPSYET  
 HIWXMREXI EPPZ HPSRCEMRISPM SERI EWWSGME^MSRM I SRPYW WY XIVVMXSVM HSZI MP KVY

'EQWX +VSOEWX 1MRYXI 4EMQIX 4MWRSIGS EPMQIRXEVI

'SRHMZMHH  
X 8[MXXIV \*EGIFSSQ 0MROIHER)QEMP

6IHE^MSRI %KIRJSSH



%KIR \*SSH i PE RYSZE EKIR^ME HM WXEQTE JSVQEXE HE TVSJIWWMSSRMWXM I  
MRGIRXVEXE IWGPYWMZEQIRXI WY XIQM VIPEXMZM EP JSSH EPPZMRHYWXVME  
QSRHS HIP XYVMWQS

%VXMGSPM GSVVIPEXM

6SEHLSYWI î TEVXRIV HM 6M GSYGNZRMGMISJHÆIRBEE#G; GSRWYQIBXSQWV IIGYSS RPLPJSWFSKY (WIUYIP HI -P 1MPERIWI -QFVTYSXXIMKS; %KIR \*SSH 1MPERS WI) %KIR \*SSH 'EWXIPZIXVS HM%K\$RITSES H1S 1MPERS WIXGMGEI MWGSQIRSVÆE RY RUYI Q\$ WIXX > 6SEHLSYWI 6IWXEYV ESRWYRSEH SWM LERRS EZYXS XERXS¤ TVMRGMTEPM¤

+ .0! .

-RJV GVMZIVITSHGEWX\$KQEMP GSQ

¥ /0 01; #!

ZMGMPME WMGGMXç ZME EPPE TVIWIRXE^MSRI HIPPI HSQERHI HM EMYXS

## Last Minute Market-Camst, torna lo Sprecometro nelle mense scolastiche

Sostenibilità

ROMA (ITALPRESS) – Camst group, realtà italiana presente da ottant'anni nel mondo della ristorazione scolastica, in occasione della Giornata Internazionale di Consapevolezza delle perdite e dello spreco alimentare (29 settembre), conferma la partnership con Last Minute Market per coinvolgere le mense scolastiche, e quindi alunni, insegnanti e famiglie, nella campagna Spreco Zero. Per i prossimi tre anni, Camst group proporrà alle scuole servite l'utilizzo dello Sprecometro, app gratuita messa a punto da Last Minute Market con l'Università di Bologna nell'ambito della campagna Spreco Zero con l'obiettivo di monitorare e misurare lo spreco di cibo e l'impatto ambientale collegato.

Insieme alla app, le scuole aderenti beneficeranno di un progetto educativo esclusivo promosso e organizzato da Camst group e curato dal team di Last Minute Market. Gli insegnanti potranno iscrivere le proprie classi nella sezione dedicata della app e iniziare il monitoraggio alimentare. Saranno misurati gli sprechi attuati dalle singole classi e ne verrà valutato l'impatto sull'ambiente in termini di impronta idrica e carbonica. In base ai risultati ottenuti, agli insegnanti saranno poi forniti materiali informativi da utilizzare per sensibilizzare gli alunni sulla prevenzione degli sprechi e sulle buone abitudini alimentari.

"Con questa collaborazione vogliamo abituare anche i più piccoli a compiere scelte alimentari consapevoli e far loro comprendere la portata dell'impatto ambientale che un atto quasi inconsapevole, come quello di gettare via il cibo, può provocare" spiega Mattia Grillini, vice presidente e responsabile marketing e comunicazione di Camst Group.

Andrea Segrè, fondatore di Last Minute Market e direttore scientifico dell'Osservatorio internazionale Waste Watcher-Campagna Spreco Zero, ordinario di Economia circolare e Politiche per lo sviluppo sostenibile all'Università di Bologna, sottolinea che "attraverso Sprecometro entreremo nelle scuole per promuovere, con gli insegnanti, l'educazione alimentare agli studenti e alle loro famiglie. La app consente infatti non solo di misurare l'impronta ambientale di ogni grammo di alimenti gettati via, ma anche di fruire di contenuti educativi fondamentali per riconoscere il valore del cibo, prevenire lo spreco e adottare diete sane e sostenibili".

Lo spreco alimentare non conosce crisi in Italia. Nonostante l'inflazione e il peso crescente della spesa alimentare nel bilancio degli italiani, ogni settimana finiscono nel cestino circa 680 grammi pro-capite di cibo, in aumento del 46% rispetto al 2023. Significa che lo spreco domestico mensile pro-capite è cresciuto di circa 1 kg, passando approssimativamente da 2 a 3 kg al mese per persona. Tra le cause: un generale abbassamento della qualità dei cibi freschi da associare a scarsa programmazione, dimenticanze, mancanza di tempo e inventiva per riciclare gli avanzi in ricette gradevoli. Lo ha rivelato il recente Rapporto Internazionale Waste Watcher 2024, curato dall'Osservatorio Waste Watcher International-Campagna Spreco Zero, Università di Bologna e IPSOS. Lo studio ha anche evidenziato la geografia dello spreco, con un Nord più virtuoso con una perdita di circa 600 grammi di cibo pro-capite a settimana, e un Mezzogiorno e un Centro più spreconi, con 740-750 grammi di cibo pro-capite eliminati nei sette giorni.

Camst group, da sempre al fianco di Last Minute Market nella lotta contro lo spreco alimentare, ha deciso di rinnovare il proprio supporto alla campagna pubblica Spreco Zero nel 2024, impegnandosi, anche con questa iniziativa, ad offrire il proprio contributo per il raggiungimento di questo obiettivo. Secondo il rapporto di sostenibilità 2023 di Camst group, la società l'anno scorso ha "salvato" 36 tonnellate di cibo, altrimenti destinate all'eliminazione, donandole ad associazioni e onlus su territori dove il gruppo opera con le proprie strutture di ristorazione collettiva.

- foto ufficio stampa Homina -  
(ITALPRESS).

^%o CE } o]u vř CE W ]v μv vv} v o •š]v} iö

& }dÁ]šš]CEI tZ š• %d%o PCEu u]o} %o Ç MVZCE]vřo}Pv U  
> •š D]vμš D CEI š u•š PCE}μ%o CE]o v ]v} o} ^%o CE }u šCE}  
• }o •š]Zu•š PCE}μ%o U %o CE]u CE] CE oš ]š o] v %o CE • vř }šš v  
u}v } oo CE]•š}CE i}}v • }o •š] U ]v } •}}v oo '}}CEv š /vř CEv i  
}v• %o À}o iì oo %o CE ]š oo} •%o CE } o]u vř CE ~}PP]U îö  
}v( CEu o %o CEšv CE•Z] %o }v > •š D]vμš D CEI š %o CE }}vÀ}oP  
• }o •š] Z U (μ]v ] oμvv]U ]v• Pv vř] ( u]Po] U v oo u%o Pv ^  
W CE ] %o CE}••]u]šCE vv]U u•š PCE}μ%o %o CE}%o}CECE oo • μ}o • ( ^  
^%o CE }u šCE}U %o %o PCE šμ]š u •• %o μvř } > •š D]vμš D CEI  
u%o Pv ^%o CE } • CE} }v oò} ] šš]À} ]u}v]š}CE CE u]•μCE CE o}  
/v•] u oo %o %o U o • μ}o CE vř] v (] CE vv} ] μv %o CE}P šš}  
u•š PCE}μ%o μCE š} o š u ] > •š D]vμš D CEI šX 'o] ]v• Pv vř]  
] š oo %o %o ]v]i} CE ]o u}v]š}CE PP]} o]u vř CE X ^ CE vv} u  
À CE CE À oμš š} oò]u%o šš} •μooò u ] vř ]v š CEu]v] ] ]u%o CE}vř  
]v• Pv vř] • CE vv} %o}} (}CEv]š] u š CE] o] ]v({}CEu š]À] μš]o]iì CE  
•%o CE Z] •μoo μ}v ]žμ ]w]μo]š vřoCE]X}CE i}}v À}Po] u] ]šμ CE  
• oš o]u vř CE] }v• %o À}o] ( CE o}CE} }u%o CE v CE o %o } (   
]v }v• %o À}o U }u (μ oo} ] P šš CE À] ]o ]}U %o μ~ %o CE}À} CE 2  
u CEI š]vP }uμv]i}}v ]v CE•š ^CEP}CE%o X] (}v š}CE ] > •š D]vμš [   
ooòK•• CEÀ š}CE]} ]vř CEv i}}v o t•š t š Z CER u%o Pv ^%o CE } •   
%o CE o} •À]oμ%o %o} ••š v] ]o ooòhv]À CE•]š ] }o}Pv U •šš}o]v Z  
%o CE}uμ}À CE U }v Po] ]v• Pv vř]U oò μ i}}v o]u vř CE Po] •šμ v  
• }o} ]u]•μCE CE oò]u%o CE}vř u ] vř o ] }Pv] PCE uu} ] o]u v  
μ š]À] (}v u vř o] %o CE CE] }v}• CE ]o À o}CE o ] }U %o CE À v}}  
•%o CE } o]u vř CE v}v }v}• CE]•] ]v /š o] X E]v}•š vř oò]v(o i}}  
]o v ]} Po] ]š o] v]U }Pv] • šš]u v (]v]• }v} v o •š]v} ]CE òòì  
CE]•%o šš} o îîîî X ^]Pv] (] Z o} •%o CE } }u •š] } u v•]o %  
%o %o CE}••]u š]À u vř î î IP o u • %o CE %o CE}v X dCE o μ• V  
(CE • Z] ••} ]CE • CE • %o CE}PCE uu i}}v U ]u vř] v] U u v v]i  
CE] šš PCE À}o]X >} Z CE]À o š] ]o CE vř Z %o %o}CEš} /vř CEv i}  
t•š t š Z CE /vř CEv š]}v or u%o Pv ^%o CE } • CE}U hv]À CE•]š ] }o  
P }PCE (] oo} •%o CE }U }v μv E}CE %o]¶ À]CEšμ}• }v μv %o CE ]š  
μv D i}}P]}CEv} μv vřCE} %o]¶ •%o CE }v]U }v óðiróñi PCE uu]u•  
PCE}μ%o U • u%o CE o (] v } ] > •š D]vμš D CEI š v oo o}šš }vř  
%o CE}%o CE]} •μ%o %o}CEš} oo u%o Pv %o μ o] ^%o CE } • CE} v o îîîö U  
]o %o CE}%o CE]} }vřCE] μš} %o CE ]o CE PP]μvP]u vř} ] (μ •š} } ] šš]À  
PCE}μ%o U o • } ] š oò vv} • }CE•} Z 2• oÀ š}2 iö š}vv oo š ] ]}U  
••} ] i}}v] }voμ• •μ š CECE]š}CE] }À ]o PCEμ%o %o} }%o CE }& o }  
dÁ]šš]CEI tZ š• %d%o PCEu u]o} %o Ç MVZCE]vřo}Pv U

/ D \* L R U Q D W D / R V S U H F R D O L P H Q W D |  
F R P E D W W H L Q P H Q V D D V F X R O D F R P  
D J L H Q G D



\$ O P D Q D F F R

 **Almanacco**  
di chiesacattolica.it

© '20 (1, & \$ 6 (77 (0 % 5 ( a

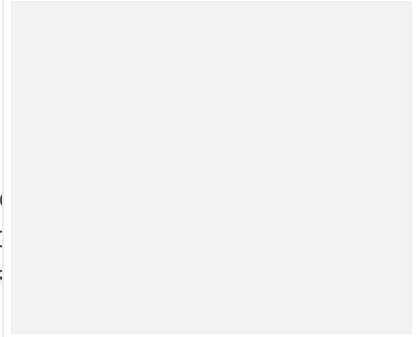
6 D Q W L 0 L F K H O H \* D E U  
D U F D Q J H O L <sup>a</sup>

— / , 785 \* , \$ ' ( / \* , 2512 a  
& RORUH [REDACTED] W X U J L F R

' DO 9 D Q J H O R V H F R Q G R O D

— / , 785 \* , \$ ' ( / ( 25 ( a

— / ( 23 ( 5 ( ( , \* , 251 , a



, Q , W D O L D V L E X W W D V H P S U H S L • F L E R G X H P L O L R Q L ( Q Q F  
F U H V F L X W R 2 G H O V H W W L P D Q D I L Q L V F R Q R Q H O E L G R Q H C L  
F L E R S U R F D S L W H F K H G L Y H G O V W U R J L F R L S D U I D G R Q V R Q Q F R L  
, W D O L D V H F R Q G R & R O G L U H W W L 3 V R Q R E H Q P L O L R Q L L D F

, G D W L D O O D U D P O Q W M O D U L P R Y D O I S R G U W V X J O L V S U H F K L D O L P H O W D U L O H L S D H V L G H C  
G D O O T R V V H U Y D W R U L R L Q W H U Q D J L R Q D O H : D V W H D W F K H U L Q R F F D V L R Q I  
F R Q V D S H Y R O H J J D V X O O R S A S R U H U F P D D G R H P O W Q D U H V H W W H P E U H T R Q Y D P H J O L R Q H O U H V  
G H O P R Q G R G R Y H L Q X P H U L H Y L G H Q J L D Q R X Q D W H Q G H Q J D O E R U D S H J J I R U H & R O W I  
V D U j L P S R V V L E L O H U L V S H W W D U H J O L R E L H W W L Y L F K H L P S R Q J R O R G L G L P H I I D U H O R \'  
U L Q Q R Y L D P R F R Q I R U J D O T D S S H O O R D L P L Q L V W U L G H O O T \$ J U L F R O W X U D D G D I I U R Q W D U H  
S U H Y H Q J L R Q H L Q W H U Y H Q W L P L U D W L D U L G X U U H O D S R Y H U H S U R H U P P L G L H G Y D  
V F L H Q W L I L F R G H O O D U L F H U F D \$ Q G U H D 6 H J U q

& R O W D W W R 5 H G D J  
1 H Z V  
, Q Y L D F L ( P D L O S H U V H J Q D O D  
L Q J L D W L Y H G D S X E E O L F D U H  
3 H U V H P S U H 1 H O L I  
) H V W H J J L D L O W X I  
F D S L W R O R L Q V L H F  
J U D Q G H O L V W D G L  
7 H U U D & U H D O D V  
P R V W U D W X W W H C

\$ U W L F R O L U H F H Q '

- P L Q X W L I D

1 H O Q R V W U R 3 D H V H O R V S U H F R D O L P H Q W D U H q X Q D F D W W L Y D D E L W X G L O H G X U D D P R I  
S U H J J L D O W L / H U D J L R Q L Q R Q R V W D Q W H Q R Q H V L V W D Q R P H W R G V F L H Q W L F L G L U  
H V V H U H S R F K H H G H V V H Q J L D O L O D P D Q F D W D S U R J U D P P P O T L E S \$ G L S 2 9 V 2 0 ( H , O D  
D F T X L V W D W L 3 H U F R Q W U D V W D U H L O I H Q R P H Q R L Q 6 H Q D W R \$ R , M R Q R V W D W H D Q F K H S  
F R P H O T R E E O L J R G L G R Q D U H O H H F F H G H Q J H U L Y R O W H V R S U D W W X W W R D O O H L P S U  
V R O W D Q W R V W U D W H J L H H G X F D W L Y H S R W U D Q P P S R D W D H P L Q X W L I D  
H V S H U L H Q J H 3 S L O R W D ' F K H S R W U H E E H U R I D U H G D D S U L S L V W D  
6 \$ 1 , 7 - / \$ \* 5 \$ 1 ' ( ) 8 \* \$ ' ( ,

105047

/1D]LHQGD ERORJQHVH GL ULVW RUD LRQH VFRODVWLFDF H DTLHQGDH &DPVW LQVL  
 UHFVSHUR DOLPHQWUDH /DVW 0LQXWH 0DUNHW KD LGHDWR H LQWURGRWWR LQ  
 FDPDJDQD 6SUHFUR LSWR VVPL WUH DQQL OD VRFLHWJ SURSUUJ DJOL LVWLWXV  
 GHOO1DSSOLFDJLRQH JUDWXLWD 36SUHFRPHWUR PHVDPDQXWDR SURSULR GD  
 O18QLYHUVLWj GL %RORJDQ \*OL LQVHJQDQWL SRWUDQQR LVFULYHUH OH SURSULH FOD  
 PRQLWRUDUH JOL VSUHFKL DQFKH LQ WHUPLQL GL LPSDWWR DPDLHQWDOH LPSUR  
 ULVXOWDWL &DPVW IRUQLUj DOOH FODVVL PDWHULDOL LQIRUPDWLYL SHU VHQLLELOL  
 LQLJLDQR DG DUULYDUH FRPH PRVUD LO UDSSRUWR GL VRVWHOLELWj UHDOLJJDWR  
 DOOR 6SUHFRPHWUR O1DQQR VFRUVR WRQQHOODWH GL FLER QRQ VRQR VW  
 DVVRFLD]LRQL H RQOXV FDULWDWHYROL QHL WHUULWRUL LQLXWLODSURJUDPPD q  
 FRDGLXYDWR OD OHDGHU HPLOLDQD GHQ SHURJHW DREUHQWDOOHSHDQDOOR VYLOXSSF  
 ORWWD DJOL VSUHFKL 3&LER \$PLFR' QHO SULPR VHPHVWUH GHQ KD SHUPHVVI  
 PLOD SDVWL GHOOH PHQVHSDJLXQGDORWHPD VFLULFDWRQD HXUR 1DWR QHO  
 UDFFRJOLH JOL DYDQJL GL RWRV VHGL IUD %RORJDQ H 5LPLQL H VLQR DG RJJL K  
 GLILFROWj LQ XQD ORJLFD GL HFRQRPLD FLUFRODUH • RUH ID

\* 29\$1 ' \$/ 352172  
 62&&2562 ©0\$, 9,67\$ 81\$  
 &5,6, &261  
 '6\$\* 2,0(17\$/ /\$  
 1\$ = 21\$/ ( \$ = 855\$ '( 30\$7'  
 3(5, / &\$/&, 2 + \$ 9,172 \* /,  
 (8523),  
 0\$5\*(5,7\$ \$11  
 68\*(5,6&(81\$ 3\$67\$ \$)25  
 ,7\$332 %\$5, / \$ / \$ 5(\$, = =

3L• UHFHQWH H FRPSOHVVR q LQYGHVWPHWS HSLPMDWRDFRQ3GDVLRDQV LQVLRPH  
 DOO18QLYHUVLWj GL 3DYLD VX XQ FDPDLRQH GL IDPLJOLH LWDOLDQH FKH KD  
 ILQDOH GL WRQRDOROMHGGOEWEER G1DFTXD &R H PHWUL RYHGD GL WHUHQQR 0  
 FRPH LO FDPDLPHQWR GHEED SDUWLUH VRSUDWXXWWR GDL FRQVXPDRUL O FDPDL  
 VXOOD SLDWWDIRUPD SURGXWWULFH GL NLW DOLPHQWDL SURQWL O FLER JLI GLYL  
 VSUHFDWR SHUFKp DFTXLVWDWR H SURGRWWR QHOOD TXDQWLWj JLXVWD VH  
 3LDQLILFDJLRQH H DWWHQJLRQH DOOR VSUHFV ROWUH DULQRUHQDOH SHUGLWH LQF  
 SURGXJLRQH LQIDWWL HTXLYDOJRQR D XQ SUHJJR ILQDOH SL• EDVVR

7\$ 3,9278 = 129 ( / 7\$ 3\$ &  
 %2/2\*1\$ ' \*1,7- '( / \$  
 3(5621\$ ( ' 6785%, 0(17\$/

DYYHQLUH LW

/, % \$12 + (= % 2 // \$ +  
 &21)(50\$ 1\$65\$ // \$ + Ê 67\$  
 8&&, 62

• RUH ID  
 )(67,9\$/ 392&, 1(, &+,2675,  
 (&&2 ,/ \*5\$1 ),1\$/ (

• RUH ID  
 ,/ 3%86 3\$6&\$/' ',  
 5(\*\*,2 (0,/, \$ )(67(\*\*, \$ ,  
 35,0, \$11,



1RWLJLH

8 3267 35(&'(17(  
 6DQLWj /D JUDQGH IXJD GHL JLRDQD  
 GDO 3URQWR VRFFRUVR ©0DL YLVWD XQD  
 FULVL FRVU<sup>a</sup>

• RUH ID  
 12 \$// \$662/8 = ,21( '  
 6,11(5 &+, (672 812 6723  
 \$11, ,/ &\$03,21(  
 5,68/7(5Ñ ,112&(17(

• RUH ID  
 \*8(55\$ ,1 0(' ,2 25, (17(  
 (9\$1\*( /, &, ,7\$/ , \$1, ©121  
 3266, \$02 7\$ &(5<sup>a</sup>

• RUH ID

105047

\$ 99 ( 1 , 5 6 , 5 7 9 5 \$ ' , 2 , 1 % ) 8 6 &

O: 0 ( 1 8



OE 6

)\$0,\*/,\$ 9,7\$ (&2120,\$ &,9,/( 23,1,21, 1(:6/(77(5 32'&\$67

+RPH (FRQRPLD

%HV/DYRUORWRBLVSDUBLYROXSSR 7H0JRFMHWWRU

/D JLRUQRDWSUHF R DOLPHQW DUH  
PHQVD D VFXROD FRPH LQ DJLH(

\*LQHYUDVDRDWR VHWWHPEUH  
\$VFF

2JQL LWDOLDQR EXWWD LQ PHGLD FKLOL GL FLER DOO DQQR  
SHU VHQVELOLJ]DUH L FLWWDGLQL H DLXWDUH FKL VL WURYD L



,Q ,WDOLD VL EXWWD VHPSUH SL• FLER GXH PLOLRQL GL WRQQH  
FUHVFLXWR 2JOL VHWVLPDQD ILQLVFRQR QHO ELGRQH GHOOD V:  
SUR FDSLWH FKH GLYHQWDQQR 3W KIDOLFRRSXU DQRVVR VH VL FR  
VHFRQGR &ROGLUHWL VRQR EHQ PLOLRQL L FLWWDGLQL FR  
, GDWL DOODUPDOOMIXOWUFRDQHS&UW VXJOL VSUHFKL DOLPHQWD  
GDOO¶RVVHUVDWRULR LQWHUQD]LRQDOH :DVWH :DWFKHU LQ RFF  
VXOOR VSUHFR QCSLPHQWDBB GRPDQLRQVYHDVWHHFCELRHQHO UHVWR  
QXPHUL HYLGHQ]LDQR XQD WHQG HQ]D DQFRUD SHJJLRUH &RQWL  
ULVSHWWDUH JOL RELHWWLYL FKH LPSRQJRQR GL GLPH]]DUH OR  
IRU]D O¶DSSHOOR DL PLQLVWUL GHOO¶\$JULFROWXUD DG DIIURQV  
LQWHUYHQWL PLUDWL D ULGXUHH OD SRYHUWj H SURJUDPPL GL  
ULFHUFD \$QGUHD 6HJUq

1HO QRVWUR 3DHVH OR VSUHFR DOLPHQWUDUH q XQD FDWWLYD DE  
SUH]]L DOWL /H UDJLRQL QRQRVWDQWH QRQ HVLVWDQR PHWRGI  
HVVHUH SRFKH HG HVVHQ]LDOL OD PDQFDWD SURJUDPPD]LRQH (C  
DFTXLVWDWL 3HU FRQWUDVWDUH LO IHQRPHQR LQ 6HQDWR VR  
FRPH O¶REEOLJR GL GRQDUH OH HFFHGHQ]H ULYROWH VRSUDV  
VROWDQWR VWU\$SWUJLHQBXSFDWLYHH D ULVXORQDWDQFDQDQDQEX  
HVSHULHQ]H 3SLORWD´ FKH SRWUHEEHUR IDUH GD DSULSLVWD  
/¶D]LHQGD ERORJQHVH GL ULVWRUD]LRQH VFRODVWLFH H D]LHQG  
UHFVSHUR DOLPHQWUDUH /DVW 0LQXWH 0DUNHW KD LGHDWR H LQ  
FDPSDJQD 6SUHFRU=HURRVVLP WUH DQQL OD VRFLHWj SURSRU  
GHOO¶DSSOLFD]LRQH JUDWXLWD 36SUHFRPHWR´ PHVVD D SXQW  
GL %RORJQD \*OL LQVHJQDQWL SRWUDQQR LVFULYHUH OH SURSU  
JOL VSUHFKL DQFKH LQ WHUPLQL GL LPSDWWR DPELHQWDOH LF  
IRUQLUj DOOH FODVVL PDWHULDOL LQIRUPDWLYL SHU VHQVLELOL  
FRPH PRVWUD LO UDSSRUWR GL VRVWHQLELOLWj UHDOL]]DWR QI  
O¶DQQR VFRUVR WRQQHOODWH GL FLER QRQ VRQR VWDWH EXV  
FDULWDWHYROL QHL WHUULWRUL LQ FXL LO SURJUDPPD q DWWL´  
HPLOLDQD GHL VHUYL]L DPELHQW\$ORJHWVFRHWRVLOXSSRUQD;  
3&LER \$PLFR´ QHO SULPR VHPHVWUH GHO KD SHUPHVVR GL U  
PHQVH D]LHQGDOL USHDVXQYQORQVGL FLUFD PLOD HXUR 1DW  
RWWR VHGL IUD %RORJQD H 5LPLQL H VLQR DG RJJL KD DLXWDW  
HFRQRPLD FLUFRODUH

3L• UHFHQWH H FRPSOHVVR q LQYHFOO¶VW\$HMLR\$QWDFRQDQW  
DOO¶8QLYHUVLWj GL 3DYLD VX XQ FDPSLRQH GL IDPLJOLH LW  
GL WRQQHOODPWLQRQELEROLWUL G¶DFTXD &R H PHWUL TXDGU  
FDPELDPHQWR GHEED SDUWLUH VRSUDWXXWR GDL FRQVXPDW  
SLDWWDIRUPD SURGXWWULFH GL NLW DOLPHQWDUL SURQWL ,O F  
SHUFKp DFTXLVWDWR H SURGRWRR QHOOD TXDQWLWj JLXVWD VI

105047

DWWHQJLRQH DOOR VSUHFR ROWUH D ULGXUUH OH SHUGLWH LC  
HTXLYDOJRQR D XQ SUHJJR ILQDOH SL• EDVVR

5,352'8=,21( 5,6(59\$7\$

&200(17\$ ( &21',9,',     

,6&5,9,7, \$/((6/(77(5 ', \$99(1,5( ,6&5,9,7, \$/ 126752 &9\$\$\$6\$33

\$5 \* 20 ( 17, VSUHFR DOLI (FRQRPHLD

SXEEOLFLWj

(&2120,\$

3 D U L W j G L Q F O X W L U  
O D Y R U D W L Y D H F R C  
S U R J H W W L S H U O H  
\*LQHYUD \*RUL

/ D W U D W O L B W H G L D  
& R P P H U J E D Q N V L S  
3 D R O R 0 \$ O I L H U L

7 U D V S B U W W I H Q R G H  
Y L D J J L D D L G U R J H C  
W H P H O D & L Q D  
3 D R O R 3 L W W D O X J D L Q Y L D W R D

35,02 3,\$12

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]











[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]







[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]































[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]



























